

บทนำ

แผนวิสาหกิจการรถไฟแห่งประเทศไทย พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรถไฟฯ เมื่อวันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ โดยแผนวิสาหกิจการรถไฟแห่งประเทศไทย พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ มุ่งเน้นยกระดับคุณภาพการให้บริการขนส่งทางราง ปรับปรุงการดำเนินงานทั้งธุรกิจหลักและธุรกิจรองให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาองค์กรและบุคลากรให้สอดคล้องกับการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานระบบราง รวมทั้ง การเพิ่มฐานะทางการเงิน โดยสามารถกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) วัตถุประสงค์ (Objectives) ยุทธศาสตร์ (Strategies) และเป้าหมาย (Goals) ได้ดังนี้.-

วิสัยทัศน์ (Vision) :

**ยกระดับคุณภาพการให้บริการขนส่งทางรางที่ทันสมัยและการบริหารจัดการที่ดี
ส่งเสริมการแข่งขันของประเทศ**

พันธกิจ (Missions) :

- ๑) การรถไฟฯ มุ่งเน้นการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ เพื่อสร้างรายได้และผลกำไรให้แก่องค์กร รวมถึงการพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นทางเลือกในการขนส่งที่มีประสิทธิภาพ
- ๒) การรถไฟฯ ดำเนินการให้บริการขนส่งในเชิงสังคมเพื่อประโยชน์ส่วนรวมของประชาชนและประเทศ ตอบสนองนโยบายในการให้บริการขนส่งราคาต่ำและมีประสิทธิภาพของภาครัฐ
- ๓) ตอบสนองนโยบายของรัฐในการพัฒนา ขยายและเชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งผู้โดยสารและสินค้า

วัตถุประสงค์ (Objectives) :

- ๑) เพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการขนส่งทางรางที่ทันสมัยและการบริหารจัดการที่ดี ส่งเสริมการแข่งขันของประเทศภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง
- ๒) เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานของการรถไฟฯ ทั้งธุรกิจหลักและธุรกิจรอง รวมทั้งมีการจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๓) เพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรและบุคลากรที่สอดคล้องกับแผนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานระบบราง อันจะนำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันที่ยั่งยืนของการรถไฟฯ ในระยะยาว
- ๔) เพื่อให้เกิดการบูรณาการการทำงานร่วมกันของหน่วยงานต่าง ๆ ของการรถไฟฯ ในการผลักดันวิสัยทัศน์การรถไฟฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ๕) เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีความเชื่อมโยงอย่างบูรณาการ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ยุทธศาสตร์ (Strategies) : สามารถแบ่งออกเป็น ๓ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มความสามารถในการให้บริการขนส่งทางรางของประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาองค์กรและการจัดการให้เชื่อมโยงอย่างบูรณาการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มฐานะการเงิน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย (Goals) ภายใต้วิสัยทัศน์ :

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ				
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
EBITDA	ล้านบาท	(๕,๘๙๑)	(๕,๐๒๘)	(๓,๓๒๐)	(๒,๑๔๘)	(๖๙๗)
จำนวนผู้โดยสารเพิ่มขึ้นเป็น ๕๐ ล้านคน ในปี ๒๕๖๔	ล้านคน	๓๓	๓๓	๓๕	๓๖	๕๐
สัดส่วนปริมาณการขนส่งทางรางต่อปริมาณ การขนส่งสินค้าทั้งหมดภายในประเทศ คิดเป็นร้อยละ ๔ ในปี ๒๕๖๔	สัดส่วน ปริมาณ การขนส่ง	๑.๗๕	๒.๒๖	๒.๗๒	๓.๓๕	๔.๐
ความตรงต่อเวลา	ร้อยละ	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐
ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐

แผนวิสาหกิจการรถไฟแห่งประเทศไทย พ.ศ.2560 - 2564

วิสัยทัศน์	ยกระดับคุณภาพการให้บริการขนส่งทางรางที่ทันสมัยและการบริหารจัดการที่ดี ส่งเสริมการแข่งขันของประเทศ																														
ตัวชี้วัด	EBITDA มีการปรับตัวดีขึ้น					สัดส่วนปริมาณการขนส่งทางรางต่อปริมาณการขนส่งสินค้าทั้งหมดภายในประเทศ ร้อยละ 4 ในปี 2564					จำนวนผู้โดยสารเพิ่มขึ้นเป็น 50 ล้านคน ในปี 2564					ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ					ความตรงต่อเวลาของขบวนรถ										
	2560	2561	2562	2563	2564	2560	2561	2562	2563	2564	2560	2561	2562	2563	2564	2560	2561	2562	2563	2564	2560	2561	2562	2563	2564						
	(5,891)	(5,028)	(3,320)	(2,148)	(697)	1.75	2.26	2.72	3.35	4.00	33	33	35	36	50	70	75	80	85	90	เจิงพาณิชย์	70	75	80	85	90	เจิงสังคม	70	75	80	85
ยุทธศาสตร์	1. การเพิ่มความสามารถในการให้บริการขนส่งทางรางของประเทศ					2. การพัฒนาองค์กรและการจัดการให้เชื่อมโยงอย่างบูรณาการ					3. การเพิ่มฐานะทางการเงิน																				
เป้าประสงค์	1.1 สร้างความเชื่อมั่นในความปลอดภัย (Safety)					2.1 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เชื่อมโยงกันและสนับสนุนการตัดสินใจทุกระดับ					3.1 การเพิ่มรายได้จากธุรกิจเดินรถอย่างมีประสิทธิภาพ																				
	S1 รักษาคุณภาพโครงสร้างพื้นฐาน (ทางและอาณัติสัญญาณ) AP1 บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน AP2 แก้ไข/ขจัด ปัจจัยเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ					S1 พัฒนาระบบ IT ให้เป็นเครื่องมือบริหารจัดการและส่งเสริมการปฏิบัติงาน AP1 พัฒนาระบบสารสนเทศให้เป็นเครื่องมือบริหารจัดการและวัดประสิทธิภาพของทุกหน่วยงาน AP2 ระบบสารสนเทศสำหรับธุรกิจการเดินรถ AP3 พัฒนาระบบสารสนเทศแบบบูรณาการ AP4 พัฒนาระบบสารสนเทศด้านซ่อมบำรุง (CMMS) AP5 พัฒนาระบบสารสนเทศข้อมูลด้านบริหารทรัพย์สิน (PMIS)					S1 การเพิ่มรายได้จากการโดยสาร AP1 การเพิ่มรายได้จากขบวนรถโดยสารเชิงพาณิชย์ AP2 การเพิ่มรายได้จากสถานี AP3 การเพิ่มรายได้จากการพัฒนาระบบบริการ Overnight Parcel S2 การเพิ่มรายได้จากการขนส่งสินค้า AP1 การเพิ่มรายได้จากสินค้าส่งออก AP2 การเพิ่มรายได้จากการทำ Freight Station และ CY AP3 การเพิ่มรายได้จากการขนส่งสินค้าภายในประเทศ																				
	1.2 ยกระดับคุณภาพการให้บริการต่อผู้โดยสารและผู้ประกอบการ					2.2 การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและบูรณาการการบริหารจัดการองค์กร					3.2 การเพิ่มรายได้ Non – Core อย่างก้าวกระโดด																				
	S2 เพิ่มจำนวนและรักษาคุณภาพของรถจักรและล้อเลื่อนให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ AP1 เดินรถสินค้าและโดยสารตรงเวลา AP2 จัดหารถจักรและล้อเลื่อนเพิ่มเติม AP3 ประสิทธิภาพการกู้ภัย AP4 การปรับปรุง/ตัดแปลงรถจักรและล้อเลื่อน AP5 การปรับปรุงโรงซ่อมบำรุงภูมิภาค AP6 การบำรุงรักษาล้อเลื่อนให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน AP7 การปรับเปลี่ยนการเดินรถด้วยระบบไฟฟ้า AP8 พัฒนาศถานีให้เข้าถึงได้สะดวกมีความปลอดภัย และมีสิ่งอำนวยความสะดวกทันสมัย AP9 พัฒนาคิวรถให้สะดวก ปลอดภัย และมีสิ่งอำนวยความสะดวกทันสมัย S3 การปรับปรุงสถานีเป็น High Platform AP1 การปรับปรุงสถานีเป็น High Platform					S2 การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบัญชี การเงิน เพื่อการบริหาร AP1 ความสำเร็จในการปิดงบการเงินตามกำหนดเวลา					S3 การเพิ่มรายได้จากการบริหารทรัพย์สิน AP1 การปรับปรุงระบบบริหารสัญญาเช่า พื้นที่เดิม AP2 การหารายได้จากพื้นที่ที่มีศักยภาพสูง AP3 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพย์สิน S4 การเพิ่มรายได้จากธุรกิจใหม่ AP1 การจัดขบวนรถสำหรับธุรกิจท่องเที่ยวและการประชุม S5 การลงทุนร่วมกับเอกชน (PPP) AP1 การศึกษาและเตรียมความพร้อมในการลงทุนร่วมกับเอกชน (PPP)																				
	1.3 เพิ่มศักยภาพการให้บริการขนส่งผู้โดยสารและสินค้า (Supply Capacity Building)					2.3 การบริหารและพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร					3.3 ลดต้นทุนการดำเนินงาน																				
	S4 พัฒนาโครงข่ายและสถานีเพื่อเชื่อมต่อ (Connectivity) การขนส่งหลายรูปแบบ (Multi-Modal Transport) ทั้งสินค้าและผู้โดยสาร AP1 เสริมสร้างและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน					S3 เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล AP1 การเพิ่มประสิทธิภาพการสรรหาและจัดสรรบุคลากร AP2 การพัฒนาบุคลากร (HRD) การเพิ่มขีดความสามารถบุคลากร AP3 การพัฒนาระบบการประเมินผลเพื่อสร้างแรงจูงใจ (HRM) AP4 การพัฒนาองค์กร (OD)					S6 การลดค่าใช้จ่าย AP1 การเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้สินทรัพย์ (Asset Utilization)																				

แผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๑ มีจำนวน ๑๒๒ แผนงาน/โครงการ แบ่งเป็น

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มความสามารถในการให้บริการขนส่งทางรางของประเทศ	๗๗	แผนงาน/โครงการ
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาองค์กรและการจัดการให้เชื่อมโยงอย่างบูรณาการ	๒๐	แผนงาน/โครงการ
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มฐานะทางการเงิน	<u>๒๕</u>	แผนงาน/โครงการ
รวม	<u>๑๒๒</u>	แผนงาน/โครงการ

โดยมีแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๑๗ แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๙๓

บทที่ ๒ ผลการดำเนินงานของการรถไฟแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ผลการดำเนินงานของการรถไฟแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ประกอบด้วยผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดภายใต้วิสัยทัศน์ ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ และผลการดำเนินงานในโครงการสำคัญต่าง ๆ เป็นดังนี้-

๒.๑ ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดภายใต้วิสัยทัศน์การรถไฟแห่งประเทศไทย

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมายปี ๒๕๖๑	ผลการดำเนินงาน ณ กรกฎาคม ๒๕๖๑	ค่าเป้าหมาย ณ กันยายน ๒๕๖๑
EBITDA*	ล้านบาท	(๕,๓๕๐.๒๔๒)	(๒,๗๗๘.๒๘๐)	(๔,๕๖๖.๐๕๔)
จำนวนผู้โดยสารเพิ่มขึ้นเป็น ๕๐ ล้านคน ในปี ๒๕๖๔	ล้านคน	๓๓	๒๒.๙๘	-
สัดส่วนปริมาณการขนส่งทางรางต่อปริมาณการขนส่งสินค้าทั้งหมดภายในประเทศ คิดเป็นร้อยละ ๔ ในปี ๒๕๖๔	สัดส่วนปริมาณการขนส่ง	๑.๗๕	๑.๒๘	๑.๓๐
ความตรงต่อเวลา	ร้อยละ	๗๕	๕๔.๗๐	-
ขบวนรถโดยสารเชิงพาณิชย์			๖๕.๗๙	
ขบวนรถโดยสารเชิงสังคม			๗๐.๓๖	
ขบวนรถสินค้า			๒๗.๙๓	
ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ร้อยละ	๘๐	๘๘.๔๐ (Draft Final Report)	-

หมายเหตุ *EBITDA มีการปรับค่าเป้าหมายจาก (๕,๐๒๘) ล้านบาท เป็น (๕,๓๕๐.๒๔๒) ล้านบาท

๒.๒ การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี ๒๕๖๑

การรถไฟแห่งประเทศไทย มีแผนการเบิกจ่าย (หลังปรับแผนฯ) ในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เป็นเงิน ๕๒,๔๖๘.๐๓๐ ล้านบาท โดย ณ เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๑ กำหนดแผนการเบิกจ่าย เป็นเงิน ๓๘,๐๗๔.๖๕๘ ล้านบาท และมีผลการเบิกจ่าย เป็นเงิน ๒๗,๖๖๖.๕๔๐ ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๗๒.๖๖

๒.๓ ผลการดำเนินงานโครงการสำคัญ

แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน
กลุ่มโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ระยะเร่งด่วน	
๑. โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงฉะเชิงเทรา - คลองสิบเก้า - แก่งคอย (สัญญา ๑)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้รับจ้างเริ่มงาน ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ ▪ ความก้าวหน้าการก่อสร้าง คิดเป็น ร้อยละ ๘๔.๔๙ ▪ ช้ากว่าแผน ร้อยละ ๕.๔๘ (ข้อมูล ณ ๑๗ ส.ค.๖๑)
๒. โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงฉะเชิงเทรา - คลองสิบเก้า - แก่งคอย (สัญญา ๒)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้รับจ้างเริ่มงาน ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ ▪ ความก้าวหน้าการก่อสร้าง คิดเป็น ร้อยละ ๑๐๐

แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน
๓. โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ - ขอนแก่น	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้รับจ้างเริ่มงาน ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ ▪ ความก้าวหน้าการก่อสร้าง คิดเป็นร้อยละ ๗๕.๑๗ เร็วกว่าแผน ร้อยละ ๓.๕๙ (ข้อมูล ณ ๑๔ ส.ค.๖๑)
๔. โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงลพบุรี - ปากน้ำโพ สัญญาที่ ๑ ช่วงบ้านกล้วย - โคกกระทิง	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้รับจ้างเริ่มงาน ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๑ ▪ ความก้าวหน้าการก่อสร้าง คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๒ ช้ากว่าแผน ร้อยละ ๐.๐๓ (ข้อมูล ณ ๑๐ ส.ค.๖๑)
๕. โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงลพบุรี - ปากน้ำโพ สัญญาที่ ๒ ช่วงท่าแค - ปากน้ำโพ	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้รับจ้างเริ่มงาน ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ▪ ความก้าวหน้าการก่อสร้าง คิดเป็นร้อยละ ๒.๓๖ ช้ากว่าแผน ร้อยละ ๒.๖๐ (ข้อมูล ณ ๑๐ ส.ค.๖๑)
๖. โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงมาบะเขว - ชุมทางถนนจิระ สัญญาที่ ๑ ช่วงมาบะเขว - คลองขนานจิตร	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้รับจ้างเริ่มงาน ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ▪ ความก้าวหน้าการก่อสร้าง คิดเป็นร้อยละ ๕.๓๓ เร็วกว่าแผน ร้อยละ ๑.๕๕ (ข้อมูล ณ ๑๐ ส.ค.๖๑)
๗. โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงมาบะเขว - ชุมทางถนนจิระ สัญญาที่ ๒ ช่วงคลองขนานจิตร - ชุมทางถนนจิระ	<ul style="list-style-type: none"> ▪ อยู่ระหว่างการจ้างที่ปรึกษาปรับเปลี่ยนใหม่
๘. โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงมาบะเขว - ชุมทางถนนจิระ สัญญาที่ ๓ งานอุโมงค์รถไฟ	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้รับจ้างเริ่มงาน ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ ▪ ความก้าวหน้าการก่อสร้าง คิดเป็นร้อยละ ๕.๓๓ เร็วกว่าแผน ร้อยละ ๑.๕๕ (ข้อมูล ณ ๑๐ ส.ค.๖๑)
๙. โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงนครปฐม - หัวหิน สัญญาที่ ๑ ช่วงนครปฐม - หนองปลาไหล	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้รับจ้างเริ่มงาน ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ▪ ความก้าวหน้าการก่อสร้าง คิดเป็นร้อยละ ๑.๘๒๖ เร็วกว่าแผน ร้อยละ ๐.๐๓๖ (ข้อมูล ณ ๑๐ ส.ค.๖๑)
๑๐.โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงนครปฐม - หัวหิน สัญญาที่ ๒ ช่วงหนองปลาไหล - หัวหิน	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้รับจ้างเริ่มงาน ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ▪ ความก้าวหน้าการก่อสร้าง คิดเป็นร้อยละ ๔.๒๖๖ เร็วกว่าแผน ร้อยละ ๐.๐๓๖ (ข้อมูล ณ ๑๐ ส.ค.๖๑)
๑๑.โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงหัวหิน - ประจวบคีรีขันธ์	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้รับจ้างเริ่มงาน ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ▪ ความก้าวหน้าการก่อสร้าง คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๘๗ เร็วกว่าแผน ร้อยละ ๙.๗๗ (ข้อมูล ณ ๑๐ ส.ค.๖๑)
๑๒.โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงประจวบคีรีขันธ์ - ชุมพร สัญญาที่ ๑ ช่วงประจวบคีรีขันธ์ - บางสะพานน้อย	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้รับจ้างเริ่มงาน ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ▪ ความก้าวหน้าการก่อสร้าง คิดเป็นร้อยละ ๐.๙๘๖ เร็วกว่าแผน ร้อยละ ๐.๕๕๙ (ข้อมูล ณ ๑๐ ส.ค.๖๑)
๑๓.โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงประจวบคีรีขันธ์ - ชุมพร สัญญาที่ ๒ ช่วงบางสะพานน้อย - ชุมพร	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผู้รับจ้างเริ่มงาน ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ▪ ความก้าวหน้าการก่อสร้าง คิดเป็นร้อยละ ๒.๐๑๒ เร็วกว่าแผน ร้อยละ ๐.๐๓๖ (ข้อมูล ณ ๑๐ ส.ค.๖๑)
๑๔.งานระบบอาณัติสัญญาณสายเหนือ	<ul style="list-style-type: none"> ▪ อยู่ระหว่างจัดเตรียมเอกสารประกวดราคาแบบนานาชาติ (International Bidding)
๑๕.งานระบบอาณัติสัญญาณสายตะวันออกเฉียงเหนือ	<ul style="list-style-type: none"> ▪ อยู่ระหว่างจัดเตรียมเอกสารประกวดราคาแบบนานาชาติ (International Bidding)
๑๖.งานระบบอาณัติสัญญาณสายใต้	<ul style="list-style-type: none"> ▪ อยู่ระหว่างขออนุมัติประกวดราคาแบบนานาชาติ (International Bidding)

แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน (ข้อมูล ณ กรกฎาคม ๒๕๖๑)
กลุ่มโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ระยะที่ ๒	
๑๗.โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงปากน้ำโพ - เด่นชัย	<ul style="list-style-type: none"> ■ การรถไฟฯ ปรับปรุงรายงานขออนุมัติโครงการฯ เสนอกระทรวงคมนาคม เมื่อวันที่ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๑
๑๘.โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ - อุบลราชธานี	
๑๙.โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงขอนแก่น - หนองคาย	
๒๐.โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงชุมพร - สุราษฎร์ธานี	
๒๑.โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงสุราษฎร์ธานี - ชุมทางหาดใหญ่ - สงขลา	
๒๒.โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงเด่นชัย - เชียงใหม่ (สนข. ออกแบบ)	
๒๓.โครงการก่อสร้างทางคู่ ช่วงชุมทางหาดใหญ่ - ปาดังเบซาร์ (สนข. ออกแบบ)	
กลุ่มโครงการก่อสร้างทางรถไฟสายใหม่	
๒๔.โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย - เชียงราย - เชียงของ	<ul style="list-style-type: none"> ■ คณะรัฐมนตรีอนุมัติดำเนินโครงการ เมื่อวันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ ■ กก.วล.เห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เมื่อวันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๑
๒๕.โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายบ้านไผ่ - นครพนม	<ul style="list-style-type: none"> ■ การรถไฟฯ ปรับปรุงรายงานขออนุมัติโครงการฯ เสนอกระทรวงคมนาคม เมื่อวันที่ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๑ ■ คชก. มีมติให้ปรับปรุงรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ในการประชุม เมื่อวันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๖๑ ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการฯ
กลุ่มโครงการก่อสร้างระบบรถไฟชานเมืองสายสีแดง	
๒๖.โครงการก่อสร้างระบบรถไฟชานเมือง สายสีแดง ช่วงบางซื่อ - รังสิต สัญญาที่ ๑	<ul style="list-style-type: none"> ■ ความก้าวหน้าการก่อสร้าง คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๒๘ ช้ากว่าแผน ร้อยละ ๐.๗๘ ■ สิ้นสุดสัญญา วันที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ (ขยายเวลา ๑,๐๒๑ วัน)
๒๗.โครงการก่อสร้างระบบรถไฟชานเมือง สายสีแดง ช่วงบางซื่อ - รังสิต สัญญาที่ ๒	<ul style="list-style-type: none"> ■ ความก้าวหน้าการก่อสร้าง คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๓๖ ช้ากว่าแผน ร้อยละ ๐.๖๔ ■ สิ้นสุดสัญญา วันที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๑ (ขยายเวลา ๔๖๕ วัน)
๒๘.โครงการก่อสร้างระบบรถไฟชานเมือง สายสีแดง ช่วงบางซื่อ - รังสิต สัญญาที่ ๓	<ul style="list-style-type: none"> ■ ความก้าวหน้าการก่อสร้าง คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๔๒ ช้ากว่าแผน ร้อยละ ๒๔.๘๗ ■ สิ้นสุดสัญญา วันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๓
๒๙.โครงการก่อสร้างระบบรถไฟชานเมือง ช่วงบางซื่อ - พญาไท - มักกะสัน - หัวหมาก และ ช่วงบางซื่อ - หัวลำโพง	<ul style="list-style-type: none"> ■ คณะรัฐมนตรี อนุมัติโครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๕๙ ■ คณะกรรมการรถไฟฯ เห็นชอบปรับรูปแบบโครงการฯ เมื่อวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ ■ การรถไฟฯ เสนอขออนุมัติปรับรูปแบบโครงการต่อกระทรวงคมนาคม เมื่อวันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๖๐ ■ ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของกระทรวงคมนาคม

แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน (ข้อมูล ณ กรกฎาคม ๒๕๖๑)
๓๐. โครงการก่อสร้างระบบรถไฟชานเมือง สายสีแดง ช่วงรังสิต - มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต	<ul style="list-style-type: none"> ■ การรถไฟฯ รายงานเสนอขออนุมัติโครงการฯ ต่อกระทรวงคมนาคม เมื่อวันที่ ๒๑ เมษายน ๒๕๖๐ ■ ขณะนี้อยู่ระหว่าง สศช. พิจารณาโครงการฯ
๓๑. โครงการก่อสร้างระบบรถไฟชานเมือง สายสีแดง ช่วงตลิ่งชัน - ศาลายา	<ul style="list-style-type: none"> ■ การรถไฟฯ รายงานเสนอขออนุมัติโครงการฯ ต่อกระทรวงคมนาคม เมื่อวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๐ ■ ขณะนี้อยู่ระหว่าง สศช. พิจารณาโครงการฯ
๓๒. โครงการก่อสร้างระบบรถไฟชานเมือง สายสีแดง ช่วงตลิ่งชัน - ศิริราช	<ul style="list-style-type: none"> ■ การรถไฟฯ รายงานเสนอขออนุมัติโครงการฯ ต่อกระทรวงคมนาคม เมื่อวันที่ ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๐ ■ ขณะนี้อยู่ระหว่าง สศช. พิจารณาโครงการฯ
กลุ่มโครงการรถไฟความเร็วสูง	
๓๓. โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบินแบบไร้รอยต่อ	<ul style="list-style-type: none"> ■ คณะรัฐมนตรี อนุมัติโครงการฯ เมื่อเดือนมกราคม ๒๕๖๑ ■ ประกาศขายของเอกสารฯ ระหว่างวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๑ - ๙ กรกฎาคม ๒๕๖๑ ซึ่งมีผู้สนใจซื้อเอกสารจำนวน ๓๑ ราย
๓๔. โครงการความร่วมมือไทย - จีน (กรุงเทพ - นครราชสีมา)	<ul style="list-style-type: none"> ■ ลงนามบันทึกความร่วมมือกรมทางหลวง เมื่อวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๐ เพื่อก่อสร้างทาง ระยะทาง ๓.๕ กิโลเมตร
กลุ่มโครงการด้านการบริหารทรัพย์สิน	
๓๕. การจัดตั้งบริษัทลูกบริหารทรัพย์สิน	<ul style="list-style-type: none"> ■ การรถไฟฯ เสนอขอความเห็นชอบรายงานการจัดตั้งบริษัทลูกเพื่อบริหารทรัพย์สินของการรถไฟแห่งประเทศไทย ต่อกระทรวงคมนาคม เมื่อวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๑
๓๖. โครงการพัฒนาพื้นที่ย่านโรงงานมักกะสัน	<ul style="list-style-type: none"> ■ คณะรัฐมนตรีเห็นชอบโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบินแบบไร้รอยต่อ เมื่อวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๑ ■ ตามเงื่อนไขผู้ชนะการประมูลโครงการ HSR เชื่อมสามสนามบิน จะได้สิทธิในการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่ดินมักกะสันแปลง A จำนวน ๑๔๐ ไร่ ปัจจุบันฝ่ายโครงการพิเศษและก่อสร้างเป็นผู้รับผิดชอบ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างขั้นตอนการประกาศเชิญชวนเอกชนร่วมลงทุน โดยคาดว่าจะได้ผู้ชนะในเดือนธันวาคม ๒๕๖๑ และลงนามในสัญญากับเอกชนได้ภายในต้นปี ๒๕๖๒
๓๗. โครงการพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์บริเวณสถานีกลางบางซื่อ โซน เอ	<ul style="list-style-type: none"> ■ การรถไฟฯ ว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมและสนับสนุนภารกิจของคณะกรรมการตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ.๒๕๕๖ พื้นที่แปลง A บริเวณสถานีกลางบางซื่อ เมื่อวันที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๑ ซึ่งที่ปรึกษาส่ง Inception Report แล้ว เมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๑
๓๘. โครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณนิคมรถไฟ กม.๑๑	<ul style="list-style-type: none"> ■ ขณะนี้อยู่ระหว่างกระทรวงคมนาคมพิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการฯ
๓๙. โครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณย่านสถานีแม่น้ำ	<ul style="list-style-type: none"> ■ ขณะนี้อยู่ระหว่างการนำเสนอกระทรวงคมนาคมพิจารณาให้ความเห็นชอบการดำเนินโครงการ ตาม PPP ต่อไป

แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน (ข้อมูล ณ กรกฎาคม ๒๕๖๑)
๔๐. โครงการจ้างจัดทำระบบฐานข้อมูลกรรมสิทธิ์ที่ดินและราคาประเมินที่ดินและทรัพย์สินของการรถไฟแห่งประเทศไทย	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ขณะนี้อยู่ระหว่างขอรับความเห็นชอบโครงการจ้างทำระบบฐานข้อมูลกรรมสิทธิ์ที่ดินและราคาประเมินที่ดินและทรัพย์สินของการรถไฟแห่งประเทศไทย และขอเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อดำเนินการในปี ๒๕๖๒
๔๑. การต่ออายุสัญญาเช่าและสัญญาจัดประโยชน์	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ต่ออายุสัญญาเช่าได้ ๑,๑๙๑ สัญญา จากแผน ๑,๐๙๕ สัญญา (คิดเป็นร้อยละ ๑๐๘.๗๗)
กลุ่มโครงการด้านบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	
๔๒. โครงการปรับปรุงอัตราค่าจ้างเพื่อทดแทนอัตราที่ขาดแคลนและทางเลือก	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ลงนามในสัญญาจ้างที่ปรึกษา เมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๑ (ดำเนินการระหว่างวันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๑ - ๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๒) ▪ ที่ปรึกษา ส่งงานงวดที่ ๑ เมื่อวันที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๖๑ ▪ ที่ปรึกษา ส่งงานงวดที่ ๒ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๑
๔๓. โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลของการรถไฟแห่งประเทศไทย พ.ศ.๒๕๖๒ - ๒๕๗๑	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ลงนามในสัญญาจ้างที่ปรึกษา เมื่อวันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๑ (ดำเนินการระหว่างวันที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ - ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๒) ▪ ที่ปรึกษา ส่งงานงวดที่ ๑ เมื่อวันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๑
๔๔. โครงการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System: PMS)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการจ้างที่ปรึกษา
๔๕. โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กรของการรถไฟแห่งประเทศไทย	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ขณะนี้อยู่ระหว่างการขออนุมัติจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อกำหนดพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร
กลุ่มโครงการอื่น ๆ	
๔๖. การจัดตั้งบริษัทลูกเพื่อปฏิบัติการเดินรถและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้ายาสีแดง	<ul style="list-style-type: none"> ▪
๔๗. การจัดตั้งบริษัทเดินรถ	<ul style="list-style-type: none"> ▪
๔๘. การจัดตั้งบริษัทซ่อมบำรุงรางและล้อเลื่อน	<ul style="list-style-type: none"> ▪
๔๙. การปิดงบการเงินให้เป็นปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ▪ สตง. ตรวจสอบการเงิน ปี ๒๕๕๕ แล้ว ▪ ส่งงบการเงิน ปี ๒๕๕๖ ให้ สตง. เมื่อวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ ▪ ส่งงบการเงิน ปี ๒๕๕๗ ให้ สตง. เมื่อวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๖๑ ▪ ส่งงบการเงิน ปี ๒๕๕๘ ให้ สตง. เมื่อวันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๑ ▪ ส่งงบการเงิน ปี ๒๕๕๙ ให้ สตง. เมื่อวันที่ ๔ กันยายน ๒๕๖๑ ▪ คาดว่าจะส่งงบการเงิน ปี ๒๕๖๐ ให้ สตง. ได้ภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๑
๕๐. การจัดทำต้นทุนต่อหน่วยบริการ	<ul style="list-style-type: none"> ▪
๕๑. การกำหนดราคาค่าโดยสารที่เป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none"> ▪

บทที่ ๓

สภาวะแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน ของการรถไฟแห่งประเทศไทย

๒.๑ นโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

นโยบายที่สำคัญของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดทิศทางและนโยบายของ รฟท. ได้แก่

๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙)
๒. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)
๓. แผนยุทธศาสตร์วิสาหกิจ พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔
๔. แผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔
๕. แผนฟื้นฟูกิจการการรถไฟแห่งประเทศไทย พ.ศ.๒๕๕๘ - ๒๕๖๗

โดยสามารถสรุปสาระสำคัญต่าง ๆ ได้ดังนี้

๒.๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙)

กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์^๑ โดยยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ รฟท. อย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งมีแนวทางหลักที่สำคัญ คือ (๑) การพัฒนาภาคการผลิตและบริการ เสริมสร้างฐานการผลิตเข้มแข็ง ยั่งยืน และส่งเสริมเกษตรกรรายย่อย สู่เกษตรยั่งยืนเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๒) การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษและเมือง พัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ ชายแดน และพัฒนาระบบเมืองศูนย์กลางความเจริญ (๓) การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง ความมั่นคงและพลังงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการวิจัยและพัฒนา และ (๔) การเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลก สร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนา กับนานาชาติประเทศ ส่งเสริมให้ไทยเป็นฐานการประกอบธุรกิจ

๒.๑.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ เป็นแผนพัฒนาประเทศในระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ซึ่งถ่ายทอดจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) สู่การปฏิบัติ อย่างเป็นรูปธรรม โดยทิศทางการพัฒนาของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ จึงมุ่งเตรียมความพร้อมและวางรากฐานในการยกระดับประเทศไทยให้เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประกอบด้วย ๑๐ ยุทธศาสตร์^๒

^๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (๑) ด้านความมั่นคง (๒) ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และ (๖) ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

^๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ประกอบด้วย ๑๐ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (๑) การเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ (๒) ความมั่นคง (๓) การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน Z๔) การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขัน

โดยยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ รฟท. อย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ ซึ่งมีแนวทางหลักที่สำคัญ คือ (๑) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่ง โดยพัฒนาการขนส่งทางราง ขนส่งสาธารณะ โครงข่ายถนน ขนส่งทางอากาศ และขนส่งทางน้ำ และ (๒) การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ โดยพัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการโลจิสติกส์ การอำนวยความสะดวกทางการค้า

๒.๑.๓ แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

มติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๙ มกราคม ๒๕๖๐ เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ซึ่งประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์^๓ และต่อมาในการประชุม คนร. ครั้งที่ ๓/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐ รับทราบความคืบหน้าการจัดทำแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจรายสาขา โดยสาขาขนส่ง ประกอบด้วย ๑๐ หน่วยงาน^๔ โดยนโยบายภาพรวมแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจสาขาขนส่ง (Umbrella Statement) มุ่งเน้น “พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งและระบบโลจิสติกส์ บูรณาการโครงข่ายระบบขนส่ง ยกกระดับการให้บริการและการกำกับดูแลระบบคมนาคมขนส่งให้เทียบเท่าสากล พร้อมทั้ง ส่งเสริมบทบาทการมีส่วนร่วมของภาคเอกชน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ” ซึ่งนายกรัฐมนตรีได้สั่งการให้รัฐวิสาหกิจนำแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจนำแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจและแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจรายสาขาไปประกอบการจัดทำแผนวิสาหกิจด้วย

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ มีหนังสือ ที่ กค ๐๘๑๗.๑/๓๘๐๐ ลงวันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๑ แจ้งความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อนำไปประกอบการพิจารณาจัดทำแผนวิสาหกิจประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจในทุกประเด็น ดังนี้-

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

๑.๑ ควรนำปัจจัยภายนอกที่สำคัญมาประกอบการพิจารณากำหนดทิศทางและบทบาทหน้าที่ของ รฟท. ซึ่งควรมีความสอดคล้องเหมาะสมกับโครงสร้างของธุรกิจการขนส่งระบบรางในอนาคตด้วย

๑.๒ ควรเพิ่มเติมบทบาทในการกำกับดูแลการใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานทางราง ซึ่งภาครัฐเป็นผู้ลงทุนและเป็นทรัพย์สินของประเทศเพื่อพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศ

๑.๓ ควรมีการเปิดให้ผู้ประกอบการรายอื่นสามารถใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานทางรางได้ เพื่อให้เกิดการแข่งขันในการให้บริการและเป็นทางเลือกให้กับประชาชน

ได้อย่างยั่งยืน (๕) การสร้างความเป็นธรรม ลดความเหลื่อมล้ำในสังคม (๖) การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ (๗) การต่างประเทศ ประเทศเพื่อนบ้าน และภูมิภาค (๘) การพัฒนาภูมิภาค เมือง และพื้นที่พิเศษ (๙) วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและนวัตกรรม และ (๑๐) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

^๓ ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (๑) การกำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ (๒) บริหารแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ (๓) เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว (๔) สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย และแผน DE และ (๕) ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

^๔ หน่วยงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจสาขาขนส่ง ประกอบด้วย ๑๐ หน่วยงาน ได้แก่ การรถไฟแห่งประเทศไทย องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การทางพิเศษแห่งประเทศไทย การท่าเรือแห่งประเทศไทย สถาบันการบินพลเรือน บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท ขนส่ง จำกัด บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

- ๑.๔ ควรมีแผนการใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานทางรางให้เต็มศักยภาพ
- ๑.๕ บูรณาการกับการขนส่งรูปแบบอื่น และระบบผังเมืองเพื่อเป็นเครื่องมือของภาครัฐในการกระจายความเจริญไปสู่ภูมิภาคต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงรองรับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค
๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ บริหารแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ
 - ๒.๑ ควรมีการกำหนดกรอบวงเงิน และแหล่งเงินทุนในโครงการและแผนงานต่าง ๆ ที่ชัดเจน
 - ๒.๒ ควรจัดทำประมาณการรายได้และต้นทุนค่าใช้จ่ายจากการใช้ทรัพย์สินต่าง ๆ โดยจะต้องนำภาระต้นทุนทางการเงินมาประกอบการพิจารณาด้วย
 - ๒.๓ ควรจัดทำแผนการลงทุนระยะยาวให้ชัดเจน
 - ๒.๔ ควรกำหนดมาตรการและแผนงานที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับติดตามโครงการลงทุนด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด รวมถึงแผนการบริหารความเสี่ยงที่การดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน
๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว
 - ๓.๑ ควรจัดทำแผนขับเคลื่อนองค์กรในระยะยาวตามมติ คนร. ให้ชัดเจนโดยเร็ว
 - ๓.๒ ควรจัดทำประมาณการทางการเงินให้ครอบคลุมถึงการบริหารจัดการองค์กรของ รฟท. และบริษัทลูก โดยให้คำนึงถึงการบริหารจัดการหนี้สินอย่างยั่งยืน และมีสมมติฐานในการประมาณการที่ชัดเจน
 - ๓.๓ ควรพิจารณารูปแบบแหล่งเงินทุนอื่น ๆ เพิ่มเติมนอกเหนือจากวิธีการกู้ยืมเงิน
 - ๓.๔ ควรนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยจัดทำฐานข้อมูลทรัพย์สินให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันโดยเร็วเพื่อนำทรัพย์สินไปบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์สูงสุด
 - ๓.๕ ควรเร่งรัดตั้งบริษัทบริหารทรัพย์สินเพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติมให้กับ รฟท. ต่อไป
 - ๓.๖ ควรมีการศึกษาต้นทุนมาตรฐานที่มีประสิทธิภาพเพื่อใช้ประกอบการกำหนดราคา ค่าโดยสารที่เป็นธรรม ตลอดจนภาระของภาครัฐในการอุดหนุนกรณีต่าง ๆ ให้กับ รฟท.
 - ๓.๗ ควรจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการให้ครอบคลุมทั้งการดำเนินการตามภารกิจของ รฟท. เอง และการดำเนินการของบริษัทลูก
๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย ๔.๐ และแผน DE
 - ๔.๑ ควรนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ
 - ๔.๒ ควรเพิ่มเติมแผนงานและโครงการที่เกี่ยวกับการใช้ประโยชน์จาก Digital Technology และ Big Data ตามนโยบายรัฐบาล
 - ๔.๓ ควรจัดทำแผนรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากโครงการลงทุนต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม
 - ๔.๔ ควรร่วมมือกับภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ รวมถึงพัฒนาอุตสาหกรรมระบบขนส่งทางรางของประเทศในอนาคต

๕. ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม
๕.๑ ควรเร่งจัดทำฐานข้อมูลทรัพย์สินให้ถูกต้องเป็นปัจจุบันเพื่อปิดงบการเงินให้ได้ตามแผน
๕.๒ ควรเปลี่ยนแปลงทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้บริการได้อย่างมีคุณภาพและสามารถแข่งขันกับธุรกิจการขนส่งในรูปแบบอื่น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพคุ้มค่ากับการเงินลงทุนของภาครัฐ

ต่อมา สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ มีหนังสือ ที่ กค ๐๘๑๗.๑/๔๑๙๐ ลงวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๑ แจ้งว่า สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้มีความเห็นและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและจัดทำแผนวิสาหกิจ/แผนธุรกิจ ปี ๒๕๖๒ ของ รฟท. เพิ่มเติม ดังนี้-

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ การปรับโครงสร้างการกำกับกิจการขนส่งทางรางเป็นเรื่องที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของกระทรวงคมนาคมโดยสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร อย่างไรก็ตาม รฟท. ควรพิจารณาจัดทำแผนวิสาหกิจที่มีความยืดหยุ่นเพียงพอในการรองรับแนวทางการปรับโครงสร้างการกำกับดูแลและการบริหารจัดการในระบบขนส่งที่มีการแยกบทบาทและภารกิจของหน่วยงานระดับนโยบาย หน่วยงานกำกับดูแล และหน่วยงานปฏิบัติที่ชัดเจน

๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ บริหารแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ รฟท. ควรพิจารณาจัดทำแผนใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานที่ภาครัฐได้ลงทุนไปแล้วให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยเฉพาะการพัฒนาทางคู่ ระยะที่ ๑ และโครงการรถไฟชานเมืองสายสีแดง

๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว
๓.๑ รฟท. ควรพิจารณานำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการบริหารจัดการองค์กรที่ทันสมัยมาใช้ในองค์กร (Enterprise Resource Planning) โดยเร็วที่สุด เช่น ระบบ SAP เป็นต้น เพื่อให้มีข้อมูลประกอบการตัดสินใจในรูปแบบต่าง ๆ ได้

๓.๒ รฟท. ควรจัดทำแผนเพิ่มรายได้จากการเดินรถ ทั้งในส่วนรายได้ค่าโดยสาร และรายได้ค่าระวางที่สามารถนำไปใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดได้อย่างเป็นรูปธรรม

๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย ๔.๐ และแผน DE

รฟท. ควรจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการซ่อมบำรุงรถจักรและล้อเลื่อนที่อยู่ในความรับผิดชอบ พร้อมทั้ง พิจารณาแนวทางในการจัดซื้อจัดหารถจักรและล้อเลื่อนที่จะช่วยสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางภายในประเทศ เพื่อลดการนำเข้าจากต่างประเทศ และสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ

๒.๑.๔ ยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

กระทรวงคมนาคม ได้กำหนดวิสัยทัศน์ภายใต้แผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ว่า “พัฒนาระบบขนส่งอย่างบูรณาการ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนทุกภาคส่วน และ

ขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศอย่างยั่งยืน” ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์^๕ โดยทุกยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ รฟท. อย่างมีนัยสำคัญ

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน (กยผ.) สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม มีหนังสือเลขที่ คค ๐๒๐๘/กยผ๑๒๖๖ ลงวันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๐ เห็นควรให้ รฟท. รับข้อเสนอแนะไปประกอบการทบทวนแผนวิสาหกิจ พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ดังนี้

๑. ให้ รฟท. กำกับดูแลให้การก่อสร้างโครงการรถไฟทางคู่สายทางต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนงาน กรณีมีปัญหา/อุปสรรค โดยเฉพาะปัญหาที่ต้องประสานงานกับหน่วยงานอื่น ๆ ให้รายงาน คค. ทราบทันที เพื่อจะได้พิจารณาแนวทางการแก้ไขปัญหาพร้อมกันต่อไป

๒. ให้ รฟท. ปรับปรุงกระบวนการและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างภายในของ รฟท. ให้มีความคล่องตัว สะดวกและรวดเร็ว เพื่อให้ รฟท. สามารถจัดหารถจักรและล้อเลื่อนเพิ่มเติมได้อย่างรวดเร็ว อันจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการและเพิ่มรายได้ให้ รฟท. จึงจะส่งผลกระทบต่อผลการขาดทุนและการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากรัฐบาลได้

๓. ให้ รฟท. เร่งดำเนินการปรับปรุงระบบบัญชีให้เป็นปัจจุบัน รวมทั้ง เร่งรัดจัดทำแผนฟื้นฟูองค์กร และดำเนินการตามมติ คนร. ในประเด็นต่าง ๆ ให้ครบถ้วน

๔. ให้ รฟท. เน้นปรับปรุงการให้บริการที่สามารถดำเนินการได้ทันทีก่อนเป็นลำดับแรก โดยเฉพาะความตรงต่อเวลา ซึ่งหากสามารถปรับปรุงการให้บริการได้จนเป็นที่ยอมรับ จะทำให้ตัวชี้วัดอื่น ๆ ดีขึ้นเป็นลำดับเอง

๕. มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๖ กรกฎาคม ๒๕๕๓ เห็นชอบให้ รฟท. พิจารณาปรับโครงสร้างอัตราค่าโดยสารรถไฟชั้น ๓ ประมาณร้อยละ ๑๐ เพื่อให้มีรายได้ค่าโดยสารเท่ากับต้นทุนผันแปรของ รฟท. ดังนั้น จึงเห็นควรให้ รฟท. พิจารณาโครงสร้างอัตราค่าโดยสาร โดยเฉพาะค่าโดยสารรถไฟชั้น ๓ ให้มีความเหมาะสม นำเสนอคณะกรรมการรถไฟ^๖ พิจารณา และนำเสนอรัฐมนตรีเพื่อรับทราบ^๗

๒.๑.๕ แผนฟื้นฟูกิจการการรถไฟแห่งประเทศไทย

มติคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ครั้งที่ ๑/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๙ กรกฎาคม ๒๕๕๗ เห็นชอบแนวทางการพัฒนารัฐวิสาหกิจไทยที่มีผลประกอบการขาดทุนอย่างรุนแรง จำนวน ๔ แห่ง ได้แก่ การรถไฟแห่งประเทศไทย บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย และธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย) และให้รัฐวิสาหกิจจัดทำแผนการแก้ไขปัญหา รัฐวิสาหกิจ โดยให้รัฐวิสาหกิจจัดทำแผนการแก้ไขปัญหาองค์กรให้ครอบคลุมด้านการดำเนินงาน การบริหาร จัดการ บุคลากร และการเงิน

^๕ ยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (๑) การพัฒนาระบบขนส่งพื้นฐานให้มีความเชื่อมโยงทั่วถึง และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๒) การยกระดับความปลอดภัยและความมั่นคงระบบขนส่ง (๓) การพัฒนาระบบขนส่งเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ และ (๔) การพัฒนาปัจจัยสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่ความสำเร็จ

^๖ การพิจารณาอัตราค่าโดยสาร เป็นอำนาจของคณะกรรมการรถไฟฯ ตามนัยมาตรา ๒๕ (๕) และ (๖) แห่งพระราชบัญญัติการรถไฟแห่งประเทศไทย พ.ศ.๒๕๔๔

^๗ กรณีรัฐมนตรีพิจารณาแล้วไม่เห็นด้วย สามารถใช้อำนาจยับยั้งได้ตามมาตรา ๒๒ แห่งพระราชบัญญัติการรถไฟแห่งประเทศไทย พ.ศ.๒๕๔๔

รฟท. จึงได้จัดทำแผนฟื้นฟูกิจการการรถไฟแห่งประเทศไทยขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อฟื้นฟูกิจการในการให้บริการขนส่งและโดยสาร รวมทั้ง ฐานะทางการเงินของ รฟท. โดยในปี ๒๕๖๑ คนร. มีการประชุมเพื่อพิจารณาการดำเนินการตามแผนการแก้ไขปัญหาคอร์คกร จำนวน ๒ ครั้ง โดยมีมติและข้อสั่งการ ดังนี้

มติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๑

๑. รับทราบความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไขปัญหาคอร์คกรของ รฟท. ณ เดือนธันวาคม ๒๕๖๐ และความคืบหน้าการแก้ไขปัญหาคอร์คกรของ รฟท. ตั้งแต่ปี ๒๕๕๗ จนถึงปัจจุบัน ซึ่งผลการดำเนินงานส่วนใหญ่ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด

๒. รับทราบกรอบการขับเคลื่อนองค์กรในระยะยาว และแผนปฏิบัติการปี ๒๕๖๑ โดยให้ รฟท. รับข้อสั่งเกตของคณะอนุกรรมการกลั่นกรองแผนการแก้ไขปัญหารัฐวิสาหกิจ (คณะอนุกรรมการกลั่นกรองฯ) ไปประกอบการพิจารณาในการปรับแผนดังกล่าว ในเรื่องดังต่อไปนี้

๒.๑ พิจารณาทิศทางการดำเนินงานให้มีความสอดคล้องกับภารกิจหลักขององค์กร และกรมการขนส่งทางราง รวมทั้ง ความเหมาะสมกับโครงสร้างของธุรกิจการขนส่งระบบรางในอนาคตด้วย

๒.๒ นำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและจัดทำฐานข้อมูลทรัพย์สินให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันโดยเร็ว

๒.๓ จัดทำประมาณการทางการเงินให้ครอบคลุมถึงแนวทางการบริหารจัดการองค์กรของ รฟท. และบริษัทลูก โดยให้คำนึงถึงการบริหารจัดการหนี้สินอย่างยั่งยืนและมีสมมติฐานในการจัดทำประมาณการดังกล่าวที่ชัดเจน

๒.๔ พิจารณาใช้ระบบอาณัติสัญญาณเดียวกัน ในการบริหารจัดการโครงการรถไฟชานเมือง (สายสีแดง) เพื่อให้รถไฟทุกประเภททั้งที่เป็นรถไฟไฟฟ้าและรถไฟธรรมดาสามารถใช้ทางร่วมกันได้ รวมถึงจัดทำแนวทางการเปิดให้ผู้ประกอบการรายอื่นสามารถใช้ทางรถไฟได้ (Open Access) ให้ชัดเจน

พร้อมทั้ง มอบหมายให้กระทรวงคมนาคมกำกับ รฟท. ให้จัดทำรายละเอียดแผนดังกล่าว โดยให้ รฟท. นำเสนอรูปแบบธุรกิจ (Business Model) ที่จะทำให้ผลประโยชน์จากการดำเนินงานไม่ขาดทุน และสามารถแก้ไขปัญหาหนี้สินของ รฟท. ได้อย่างยั่งยืน รวมถึง กำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญ เช่น ผลประกอบการ ทางการเงินและคุณภาพการให้บริการ เป็นต้น โดยให้กำหนดเป้าหมายในการติดตามผลการดำเนินการในปี ๒๕๖๑ ให้เป็นรูปธรรมและวัดผลการดำเนินงานได้

๓. มอบหมายให้กระทรวงคมนาคม กำกับให้ รฟท. ดำเนินการดังต่อไปนี้

๓.๑ เร่งดำเนินการก่อสร้างรถไฟทางคู่และการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี ๒๕๖๑ ให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด

๓.๒ เร่งนำเสนอกระทรวงคมนาคมพิจารณาการจัดตั้งบริษัทเดินรถและซ่อมบำรุง (Operation & Maintenance) เพื่อให้บริการในโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีแดง โดยจะต้องมีรูปแบบการบริหารจัดการและขอบเขตการดำเนินการของบริษัทลูกที่ชัดเจน มีประสิทธิภาพได้มาตรฐานเทียบเท่าเอกชน สามารถรองรับการเดินขบวนรถทางไกลและขบวนรถของผู้ประกอบการรายอื่นที่ รฟท. อาจจะอนุญาตให้เดินรถร่วมในอนาคต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการขนส่งทางรางในภาพรวม และเปิดให้บริการได้ในปี ๒๕๖๓ ตามแผนที่กำหนด นอกจากนี้ รฟท. ต้องกำหนดมาตรการในการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทลูก

ให้ชัดเจน โดยเฉพาะในกรณีที่บริษัทลูกไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย รฟท. จะต้องพิจารณาแนวทางการให้บริษัทเอกชนอื่นมาให้บริการเดินรถแทนต่อไป

๓.๓ เร่งนำเสนอกระทรวงคมนาคมพิจารณาการจัดตั้งบริษัทบริหารจัดการทรัพย์สิน เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มให้กับ รฟท. โดยจะต้องมีรายละเอียดของรูปแบบการบริหารจัดการและขอบเขตการดำเนินการของบริษัทลูกที่ชัดเจน มีประสิทธิภาพได้มาตรฐานเทียบเท่าเอกชน ทั้งนี้ ให้จัดทำแผนการชำระหนี้สินที่สอดคล้องกับประมาณการรายได้ที่จะได้รับจากการบริหารทรัพย์สินของ รฟท. ด้วย

๓.๔ เร่งปรับปรุงระบบบัญชีและงบการเงินให้เป็นปัจจุบัน ภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๑

๓.๕ ให้ รฟท. ร่วมกับกระทรวงคมนาคมหรือกับสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะในการพิจารณาแนวทางการปรับโครงสร้างหนี้ขององค์กรให้เกิดความยั่งยืน

๓.๖ เร่งศึกษาต้นทุนมาตรฐานที่มีประสิทธิภาพเพื่อประกอบการพิจารณาราคาค่าโดยสารยุติธรรม ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับประชาชนผู้ใช้บริการด้วย

๓.๗ สร้างการรับรู้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องให้เข้าใจถึงวัตถุประสงค์ในการแก้ไขปัญหองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม

มติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๑

๑. รับทราบกรอบแนวทางแผนขับเคลื่อนองค์กรในระยะยาว แผนปฏิบัติการปี ๒๕๖๑ และความคืบหน้าการดำเนินการตามมติ คนร. ซึ่งผลการดำเนินงานส่วนใหญ่ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด

๒. มอบหมายให้ รฟท. ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

๒.๑ จัดทำแผนขับเคลื่อนองค์กรระยะยาวที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนโครงสร้างอุตสาหกรรมขนส่งระบบรางในอนาคต โดยแบ่งกรอบระยะเวลาการดำเนินงานเป็น ๕ ปี ๑๐ ปี และ ๒๐ ปี เพื่อให้เห็นภาพการพัฒนาของ รฟท. ที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม รวมถึงแผนการวางโครงข่ายเส้นทางรถไฟภายในประเทศและการเชื่อมต่อระหว่างประเทศ นอกจากนี้ ให้จัดทำแผนปฏิบัติการรายปี ในช่วงระยะเวลา ๑ - ๕ ปี แผนธุรกิจ (Business Model) และประมาณการทางการเงินที่ชัดเจน ซึ่งจะต้องมีแนวทางที่ทำให้ผลประกอบการจากการดำเนินงานไม่ขาดทุนและสามารถแก้ไขปัญหาหนี้สินของ รฟท. ได้อย่างยั่งยืน โดยให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑

๒.๒ กำกับดูแลการดำเนินโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางรางที่สำคัญให้ เป็นไปตามแผนที่กำหนด โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ โครงการรถไฟความเร็วสูงในเส้นทางต่าง ๆ และโครงการรถไฟเชื่อมเมืองรองเพื่อการท่องเที่ยว ทั้งนี้ รฟท. จะต้องเร่งดำเนินโครงการต่าง ๆ ดังกล่าวให้ เห็นผลเป็นรูปธรรมโดยเร็ว ตลอดจนกำกับติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี ๒๕๖๑ ให้เป็นไปตามแผนที่ กำหนด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและสนับสนุนการลงทุนของภาครัฐในภาพรวม

๒.๓ ปรับปรุงการให้บริการการเดินรถประเภทต่าง ๆ โดยเฉพาะในรถไฟชั้น ๓ ให้มีคุณภาพได้มาตรฐานมีความสะดวกสบาย และปลอดภัยในการเดินทาง

๒.๔ ใช้ระบบอาณัติสัญญาณเดียวกันในการบริหารจัดการการเดินรถ เพื่อสนับสนุน ให้ผู้ประกอบการรายอื่นสามารถเข้ามาใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานทางรางของประเทศได้ และรถไฟ ทุกประเภทสามารถใช้ทางร่วมกันได้ (Open Access)

๒.๕ เร่งปรับปรุงระบบบัญชีและงบการเงินให้เป็นปัจจุบันภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๑

๒.๖ จัดทำแผนธุรกิจ (Business Model) แผนการบริหารความเสี่ยง แผนการบริหารทรัพยากรบุคคล และศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ของบริษัทลูกทั้ง ๒ บริษัท ได้แก่ บริษัทบริหารทรัพย์สิน และบริษัทเดินรถและซ่อมบำรุง (Operation & Maintenance) ที่จะจัดตั้งขึ้นให้ชัดเจน ทั้งนี้ ในการจัดตั้งบริษัทลูกเพื่อบริหารทรัพย์สิน ให้ รฟท. จัดทำฐานข้อมูลทรัพย์สินให้ถูกต้องครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน โดยเฉพาะสัญญาเช่าต่าง ๆ ที่มีอยู่ทั้งหมด ตลอดจนกำหนดแนวทางการบริหารจัดการพื้นที่บริเวณย่านโรงงานมักกะสันในภาพรวมให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับแผนการแก้ไขปัญหองค์กรของ รฟท. โดยให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน เดือนมิถุนายน ๒๕๖๑

๒.๗ สร้างความชัดเจนในการบริหารจัดการโครงการสถานีกลางบางซื่อในด้านต่าง ๆ เช่น การควบคุมการจราจรทางราง การบริหารพื้นที่ในเชิงพาณิชย์ และความสอดคล้องกับระบบขนส่งสาธารณะอื่น เป็นต้น ทั้งนี้ ขอให้เร่งดำเนินการโดยด่วนเพื่อให้ทันกับการเปิดให้บริการในปี ๒๕๖๓

๒.๘ พิจารณาจัดทำแผนบริหารทรัพยากรบุคคลให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาทและภารกิจของ รฟท. ในอนาคต โดยคำนึงถึงการให้บุคลากรเดิมสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มศักยภาพ เช่น การพัฒนาองค์ความรู้เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ด้านอื่นของ รฟท. ได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ต้องมีการปรับอัตราค่าจ้างให้สอดคล้องกับแผนบริหารทรัพยากรบุคคลข้างต้น จะต้องได้รับการยินยอมจากบุคลากรที่เกี่ยวข้องโดยสมัครใจ ทั้งนี้ รฟท. จะต้องทำความเข้าใจกับพนักงานและผู้เกี่ยวข้องต่าง ๆ ให้เห็นถึงผลประโยชน์ที่จะได้รับจากฟื้นฟูกิจการและการดำเนินการตามบทบาทและภารกิจดังกล่าวด้วย โดยให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑

๒.๙ พิจารณามาตรการรองรับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินการตามแผนการแก้ไขปัญหาของ รฟท. เช่น การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะการประกอบอาชีพ (Retraining) สำหรับบุคลากร รฟท. ที่ต้องดำเนินการตามแผน การปรับอัตราค่าจ้าง หรือการจัดหาที่อยู่อาศัยที่เหมาะสมให้กับผู้บุกรุกพื้นที่ของ รฟท. เป็นต้น โดยให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑

๓. มอบหมายให้กระทรวงคมนาคมดำเนินการ ดังต่อไปนี้

๓.๑ ศึกษาราคาค่าบริการมาตรฐานสำหรับการเดินทางโดยระบบขนส่งมวลชนแต่ละประเภท (Mobility Unit Price) โดยให้นำปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ความปลอดภัย ระยะเวลา เป็นต้น มาร่วมพิจารณาเพื่อใช้ในการกำหนดราคาค่าบริการที่เป็นธรรมสำหรับบริการขนส่งมวลชนแต่ละประเภทต่อไป ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงภาระของรัฐบาล และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับประชาชนผู้ใช้บริการด้วย

๓.๒ พิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการให้รัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลสนับสนุนสินค้าและบริการของผู้ประกอบการในประเทศ

๓.๓ กำกับดูแลปัญหาการให้บริการเดินรถไฟฟ้าเชื่อมสนามบินสุวรรณภูมิ (ARL) ของบริษัท รถไฟฟ้า ร.ฟ.ท. จำกัด ให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เช่น การซ่อมบำรุงที่รวดเร็วได้มาตรฐาน การจัดหาขบวนรถให้เพียงพอกับความต้องการของประชาชน เป็นต้น โดยให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑

๔. ข้อสั่งการของนายกรัฐมนตรี (เพิ่มเติม)

๔.๑ มอบหมายให้กระทรวงคมนาคมจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระบบคมนาคมขนส่งในภาพรวม ทั้งทางถนน ทางราง ทางน้ำ และทางอากาศ ให้มีความเชื่อมโยงระหว่างระบบขนส่งมวลชน โดยแบ่งกรอบระยะเวลาการดำเนินงาน เป็น ๕ ปี ๑๐ ปี และ ๒๐ ปี

๔.๒ มอบหมายให้กระทรวงคมนาคมกำหนดมาตรการเพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการและความปลอดภัยของผู้โดยสารระบบขนส่งสาธารณะ อาทิ การทดสอบความรู้ความสามารถในการขับรถยนต์อย่างปลอดภัย และการทดสอบทัศนคติในการให้บริการสาธารณะ (Attitude Test) ของพนักงานขับรถโดยสาร และมีมาตรการลงโทษกรณีเกิดการทำความผิดซ้ำ

๔.๓ มอบหมายให้กระทรวงคมนาคมหารือร่วมกับกระทรวงแรงงาน กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ กระทรวงมหาดไทยและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องในการกำหนดมาตรการรองรับการเกษียณอายุก่อนกำหนด (Early Retirement) ของบุคลากรรัฐวิสาหกิจ และบุคลากรที่จะเข้าสู่กลุ่มผู้เกษียณอายุตามแนวโน้มของการเป็นสังคมผู้สูงอายุของประเทศไทย พร้อมทั้ง พิจารณาจัดหาที่อยู่อาศัย/มาตรการรองรับที่เหมาะสมสำหรับกรณีผู้บุกรุกพื้นที่ของ รฟท. และประชาชนที่ยังไม่มีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง

๔.๔ มอบหมายให้กระทรวงคมนาคมเจ้าสังกัดและรัฐวิสาหกิจที่อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขปัญหาองค์กรให้สร้างการรับรู้ให้กับพนักงาน สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้มีความเข้าใจที่ถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันและตระหนักถึงความจำเป็นในการดำเนินการตามแผนการแก้ไขปัญหาองค์กร

๔.๕ กำชับให้หน่วยงานของรัฐซึ่งรวมถึงรัฐวิสาหกิจดำเนินมาตรการรองรับการใช้บังคับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของสหภาพยุโรป (General Data Protection Regulation : GDPR) ให้มีความพร้อมและมีประสิทธิภาพ

บทที่ ๔ แผนยุทธศาสตร์การรถไฟแห่งประเทศไทย พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

๔.๑ วิสัยทัศน์

“เป็นผู้ให้บริการระบบรางของรัฐที่ดีที่สุดในอาเซียนในปี ๒๕๗๐”

โดยกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายสำหรับวิสัยทัศน์ไว้ ๕ ตัวชี้วัด ดังนี้.-

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ				
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
EBITDA	ล้านบาท	(๕,๘๙๑)	(๕,๐๒๘)	(๗,๐๓๙)	(๒,๑๔๘)	(๖๙๗)
จำนวนผู้โดยสารเพิ่มขึ้น	ล้านคน	๓๓	๓๓	๓๔.๕๐	๓๕.๓๐	๓๖.๒๐
ปริมาณการขนส่งสินค้าทางรางเพิ่มขึ้น	ล้านตัน			๑๗.๕๐	๒๑.๙๙	๒๖.๕๙
ความตรงต่อเวลา	ร้อยละ	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐
ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐

หมายเหตุ เนื่องด้วยการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้แผนวิสาหกิจ ประจำปี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๑ ไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด รวมทั้งผลกระทบที่เกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น โครงการ SRTOC ของการทำเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งส่งผลให้ความเสี่ยงในการดำเนินการยังคงอยู่ ดังนั้น ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ - ๒๕๖๔ จึงจำเป็นต้องปรับค่าเป้าหมาย

๔.๒ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๓ ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการขนส่งทางรางของประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาองค์กรและการจัดการให้เชื่อมโยงอย่างบูรณาการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มรายได้และการลดค่าใช้จ่าย

โดยมีเป้าประสงค์ และกลยุทธ์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการขนส่งทางรางของประเทศ

เป้าประสงค์ที่ ๑.๑ สร้างความเชื่อมั่นในความปลอดภัย (Safety)

กลยุทธ์ที่ ๑.๑.๑ รักษาคุณภาพโครงสร้างพื้นฐาน

แผนงานที่ ๑.๑.๑.๑ บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน

แผนงานที่ ๑.๑.๑.๒ แก้ไข/ขจัดปัจจัยเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ

เป้าประสงค์ที่ ๑.๒ เพิ่มศักยภาพการให้บริการขนส่ง

กลยุทธ์ที่ ๑.๒.๑ พัฒนาโครงข่ายและสถานีเพื่อเชื่อมต่อการขนส่งหลายรูปแบบ

แผนงานที่ ๑.๒.๑.๑ การก่อสร้างรถไฟทางคู่

แผนงานที่ ๑.๒.๑.๒ การก่อสร้างทางสายใหม่

แผนงานที่ ๑.๒.๑.๓ การก่อสร้างรถไฟชานเมือง

แผนงานที่ ๑.๒.๑.๔ การก่อสร้างรถไฟความเร็วสูง

- กลยุทธ์ที่ ๑.๒.๒ เพิ่มจำนวนและรักษาคุณภาพของรถจักรและล้อเลื่อนให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ
- แผนงานที่ ๑.๒.๒.๑ จัดหารถจักรและล้อเลื่อนเพิ่มเติม
- แผนงานที่ ๑.๒.๒.๒ ปรับปรุง/ตัดแปรงรถจักรและล้อเลื่อน
- แผนงานที่ ๑.๒.๑.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการกู้ภัย
- แผนงานที่ ๑.๒.๑.๔ ก่อสร้างโรงซ่อมบำรุง
- แผนงานที่ ๑.๒.๑.๕ การผลิตรถสินค้า/รถโดยสารภายในประเทศ
- แผนงานที่ ๑.๒.๑.๖ การปรับเปลี่ยนการเดินทางด้วยระบบไฟฟ้า

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาองค์กรและการจัดการให้เชื่อมโยงอย่างบูรณาการ

เป้าประสงค์ที่ ๒.๑ มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เชื่อมโยงและสนับสนุนการตัดสินใจ

- กลยุทธ์ที่ ๒.๑.๑ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นเครื่องมือบริหารจัดการและส่งเสริมการปฏิบัติงาน
- แผนงานที่ ๒.๑.๑.๑ การพัฒนาระบบสารสนเทศแบบบูรณาการ
- แผนงานที่ ๒.๑.๑.๒ การพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

เป้าประสงค์ที่ ๒.๒ การบริหารและพัฒนาองค์กร

- กลยุทธ์ที่ ๒.๒.๑ การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบัญชี การเงิน เพื่อการบริหาร
- กลยุทธ์ที่ ๒.๒.๒ การจัดตั้งบริษัทลูกตามมติคณะรัฐมนตรี
- กลยุทธ์ที่ ๒.๒.๓ การพัฒนาองค์กรสู่การเปลี่ยนแปลง

เป้าประสงค์ที่ ๒.๓ การบริหารและพัฒนาบุคลากร

- กลยุทธ์ที่ ๒.๓.๑ การบริหารทรัพยากรบุคคล (HRM)
- กลยุทธ์ที่ ๒.๓.๒ การพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRD)

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มรายได้และการลดค่าใช้จ่าย

เป้าประสงค์ที่ ๓.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ

- กลยุทธ์ที่ ๓.๑.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการในธุรกิจหลัก
- แผนงานที่ ๓.๑.๑.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการในธุรกิจหลัก

เป้าประสงค์ที่ ๓.๒ เพิ่มรายได้จากธุรกิจหลักอย่างมีประสิทธิภาพ

- กลยุทธ์ที่ ๓.๒.๑ การเพิ่มรายได้จากการโดยสาร
- กลยุทธ์ที่ ๓.๒.๒ การเพิ่มรายได้จากการขนส่งสินค้า

เป้าประสงค์ที่ ๓.๓ เพิ่มรายได้จากธุรกิจ Non - Core อย่างก้าวกระโดด

- กลยุทธ์ที่ ๓.๓.๑ การเพิ่มรายได้จากการบริหารทรัพย์สิน
- แผนงานที่ ๓.๓.๑.๑ การเพิ่มรายได้จากโครงการใหญ่
- แผนงานที่ ๓.๓.๑.๒ การเพิ่มรายได้จากการพัฒนาโครงการใหม่ (ต่ำกว่า ๑,๐๐๐ ล้านบาท)
- แผนงานที่ ๓.๓.๑.๓ การเพิ่มรายได้จากสัญญาเช่าเดิม (มากกว่า ๑,๐๐๐ ล้านบาท)
- แผนงานที่ ๓.๓.๑.๔ การเพิ่มรายได้จากสัญญาเช่าเดิม (ต่ำกว่า ๑,๐๐๐ ล้านบาท)

- แผนงานที่ ๓.๓.๑.๕ การเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน
- กลยุทธ์ที่ ๓.๓.๒ การลงทุนร่วมกับเอกชน (PPP)
- แผนงานที่ ๓.๓.๒.๑ การเตรียมความพร้อมในการลงทุนร่วมกับภาคเอกชน
- เป้าประสงค์ที่ ๓.๔ การลดค่าใช้จ่าย
- กลยุทธ์ที่ ๓.๔.๑ การลดค่าใช้จ่าย

บทที่ ๕

แผนการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ พ.ศ.๒๕๖๒ - ๒๕๖๖

เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนวิสาหกิจไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ รฟท. จึงได้กำหนดแผนการดำเนินงานที่ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์ของ รฟท. ที่กำหนดไว้ โดยจัดทำแผนการดำเนินงานของแต่ละยุทธศาสตร์ ดังนี้.-

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการขนส่งทางรางของประเทศ

แผนงาน/โครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ				
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
เป้าประสงค์ที่ ๑.๑ สร้างความเชื่อมั่นในความปลอดภัย (Safety)						
กลยุทธ์ที่ ๑.๑.๑ รักษาคุณภาพโครงสร้างพื้นฐาน						
แผนงานที่ ๑.๑.๑ บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน						
๑. งานเปลี่ยนหรือเสริมความมั่นคงสะพานที่ชำรุดหรือรับน้ำหนัก กดเพลามาตรฐาน U๒๐ ไม่ได้ จำนวน ๑,๑๐๐ แห่ง	ยธ.	*	*	*	*	*
๒. งานเสริมความมั่นคงโครงสร้างทาง (Track Strengthening)	ยธ.	*	*	*	*	*
๓. งานปรับปรุงโครงสร้างทางหลัก (Siding Rehabilitation) ทั่วประเทศ	ยธ.	*	*	*	*	*
๔. งานจัดหาเครื่องกลบบำรุงทางหนัก	ยธ.	*	*	*	*	*
๕. งานจัดหาเครื่องกลบบำรุงทางขนาดเบา	ยธ.	*	*	*	*	*
๖. โครงการก่อสร้างและปรับปรุงทางรถไฟเข้าพื้นที่ทำเรื่องฉุกเฉิน	ยธ.	*	*			
แผนงานที่ ๑.๑.๒ แก้ไข/ขจัดปัจจัยเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ						
๗. งานติดตั้งราวสองข้างทางตามแนวเขตทางรถไฟ	ยธ.		*	*	*	
๘. โครงการปรับปรุงระบบอาณัติสัญญาณไฟสีทั่วประเทศ	สส.	*	*	*	*	*
๙. โครงการจัดหาและติดตั้งเครื่องกั้นถนนชนิดคานทำงานอัตโนมัติ (ข.๑) จำนวน ๑๕ แห่ง	สส.	*				
๑๐. โครงการออกแบบ จัดทำ และติดตั้ง ATP Wayside จำนวน ๔๘ สถานี	สส.	*	*			
๑๑. โครงการออกแบบ จัดทำ และติดตั้งระบบ ATP บนรถจักร จำนวน ๗๐ คัน	สส.	*	*			
๑๒. โครงการจัดหาและติดตั้ง ATP รถจักร จำนวน ๑๐๗ คัน	ชก.	*	*	*		
๑๓. โครงการจัดหาและติดตั้ง ATP รถดีเซลราง จำนวน ๑๑๗ คัน	ชก.	*	*	*		
เป้าประสงค์ที่ ๑.๒ เพิ่มศักยภาพการให้บริการขนส่ง						
กลยุทธ์ที่ ๑.๒.๑ พัฒนาโครงข่ายและสถานีเพื่อเชื่อมต่อการขนส่งหลายรูปแบบ						
แผนงานที่ ๑.๒.๑ การก่อสร้างรถไฟทางคู่						
๑๔. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงฉะเชิงเทรา - คลองสิบเก้า - แก่งคอย	กส.	*				
๑๕. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ - ขอนแก่น	กส.	*				
๑๖. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงลพบุรี - ปากน้ำโพ	กส.	*	*	*	*	
๑๗. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงมวกะเบ - ชุมทางถนนจิระ	กส.	*	*	*	*	*
๑๘. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงนครปฐม - หัวหิน	กส.	*	*	*		
๑๙. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงหัวหิน - ประจวบคีรีขันธ์	กส.	*	*	*		
๒๐. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงประจวบคีรีขันธ์ - ชุมพร	กส.	*	*	*		

แผนงาน/โครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ				
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
๒๑. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงปากน้ำโพ - เด่นชัย	กส.	*	*	*	*	*
๒๒. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ - อุบลราชธานี	กส.	*	*	*	*	*
๒๓. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงขอนแก่น - หอนงคายน	กส.	*	*	*	*	*
๒๔. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงชุมพร - สุราษฎร์ธานี	กส.	*	*	*	*	*
๒๕. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงสุราษฎร์ธานี - ชุมทางหาดใหญ่ - สงขลา	กส.	*	*	*	*	*
๒๖. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงเด่นชัย - เชียงใหม่	กส.	*	*	*	*	*
๒๗. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงชุมทางหาดใหญ่ - ปาดังเบซาร์	กส.	*	*	*	*	*
๒๘. โครงการศึกษาความเหมาะสม โครงการก่อสร้างทางคู่ สายชุมทางศรีราชา - ระยอง และมาบตาพุด - จันทบุรี - ตรวด - คลองใหญ่	กส.	*				
๒๙. โครงการปรับปรุงสถานีเป็น High Platform	ยธ.	*	*	*	*	*
๓๐. โครงการก่อสร้างสถานีรถไฟอุตุตะเกา (EEC)	ยธ.	*	*			
แผนงานที่ ๑.๒.๑.๒ การก่อสร้างทางสายใหม่						
๓๑. โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายใหม่ สายเด่นชัย - เชียงราย - เชียงของ	กส.	*	*	*	*	*
๓๒. โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายใหม่ สายบ้านไผ่ - มุกดาหาร - นครพนม	กส.	*	*	*	*	*
๓๓. โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายใหม่ สายสุราษฎร์ธานี - ท่าขุน	กส.				*	*
๓๔. โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายใหม่ สายนครสวรรค์ - กำแพงเพชร - ตาก - แม่สอด	กส.				*	*
๓๕. โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายใหม่ สายกาญจนบุรี - ชุมทางบ้านภาชี (เชื่อมแหลมฉบัง)	กส.				*	*
๓๖. โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายใหม่ สายสงขลา - ปากบารา	กส.				*	*
๓๗. โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายใหม่ สายชุมทางบ้านภาชี - นครหลวง	กส.				*	*
๓๘. โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายใหม่ สายนครสวรรค์ - บ้านไผ่	กส.				*	*
แผนงานที่ ๑.๒.๑.๓ การก่อสร้างรถไฟชานเมือง						
๓๙. โครงการรถไฟชานเมือง ช่วงบางซื่อ - ดลิ่งชัน	กส.	*	*	*		
๔๐. โครงการรถไฟชานเมืองสายสีแดง ช่วงบางซื่อ - รังสิต	กส.	*	*	*		
๔๑. โครงการรถไฟชานเมืองสายสีแดง ช่วงบางซื่อ - พญาไท - มกษะสัน - หัวหมาก และช่วงบางซื่อ - หัวลำโพง	กส.	*	*	*	*	*
๔๒. โครงการรถไฟชานเมืองสายสีแดง ช่วงรังสิต - ม.ธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต	กส.	*	*	*	*	*
๔๓. โครงการรถไฟชานเมืองสายสีแดง ช่วงดลิ่งชัน - ศาลายา	กส.	*	*	*	*	*
๔๔. โครงการรถไฟชานเมืองสายสีแดง ช่วงดลิ่งชัน - ศิริราช	กส.	*	*	*	*	*

แผนงาน/โครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ				
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
๔๕. โครงการรถไฟชานเมืองสายสีแดง ช่วง ม.ธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต - อโยธยา	กส.		*	*	*	*
๔๖. โครงการรถไฟชานเมืองสายสีแดง ช่วงหัวหมาก - ฉะเชิงเทรา	กส.		*	*	*	*
๔๗. โครงการรถไฟชานเมืองสายสีแดง ช่วงศาลายา - นครปฐม	กส.		*	*	*	*
๔๘. โครงการรถไฟชานเมืองสายสีแดง ช่วงหัวลำโพง - มหาชัย	กส.		*	*	*	*
๔๙. โครงการรถไฟชานเมืองสายสีแดง ช่วงอโยธยา - ชุมทางบ้านภาษี	กส.		*	*	*	*
๕๐. โครงการรถไฟชานเมืองสายสีแดง ช่วงมหาชัย - ปากท่อ	กส.		*	*	*	*
แผนงานที่ ๑.๒.๑.๔ การก่อสร้างรถไฟความเร็วสูง						
๕๑. โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบินแบบไร้รอยต่อ	กส.	*	*	*	*	*
๕๒. โครงการความร่วมมือไทย - จีน ระยะที่ ๑ ช่วงกรุงเทพ - นครราชสีมา	กส.	*	*	*	*	*
๕๓. โครงการความร่วมมือไทย - จีน ระยะที่ ๒ ช่วงนครราชสีมา - หนองคาย	กส.		*	*	*	*
๕๔. โครงการความร่วมมือไทย - ญี่ปุ่น ระยะที่ ๑ ช่วงกรุงเทพ - พิษณุโลก	กส.	*	*	*	*	*
๕๕. โครงการความร่วมมือไทย - ญี่ปุ่น ระยะที่ ๒ ช่วงพิษณุโลก - เชียงใหม่	กส.		*	*	*	*
กลยุทธ์ที่ ๑.๒.๒ เพิ่มจำนวนและรักษาคุณภาพของรถจักรและล้อเลื่อนให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ						
แผนงานที่ ๑.๒.๒.๑ จัดหารถจักรและล้อเลื่อนเพิ่มเติม						
๕๖. โครงการจัดหารถจักรสับเปลี่ยน (ภายในย่านสายสีแดง) จำนวน ๒๐ คัน พร้อมอะไหล่	ขก.	*	*	*	*	*
๕๗. โครงการจัดหารถจักรดีเซล จำนวน ๕๐ คัน พร้อมอะไหล่	ขก.	*	*	*	*	*
๕๘. โครงการเช่ารถจักรดีเซลไฟฟ้า ๕๐ คัน พร้อมอะไหล่	ขก.	*	*	*	*	*
๕๙. โครงการจัดหารถดีเซลราง จำนวน ๒๑๖ คัน พร้อมอะไหล่	ขก.	*	*	*	*	*
๖๐. โครงการจัดหารถดีเซลรางปรับอากาศ สำหรับบริการเชิง พาณิชย์ จำนวน ๑๘๖ คัน พร้อมอะไหล่	ขก.	*	*	*	*	*
๖๑. โครงการจัดหารถ บทด. จำนวน ๑,๐๐๐ คัน พร้อมอะไหล่	ขก.	*	*	*	*	*
๖๒. โครงการจัดหารถโดยสาร ๒๐๘ คัน ทดแทน พร้อมอะไหล่	ขก.		*	*	*	*
๖๓. โครงการจัดหารถดีเซลรางรองรับทางคู่ จำนวน ๓๓๒ คัน พร้อมอะไหล่	ขก.			*	*	*
๖๔. โครงการจัดหารถดีเซลรางรองรับทางสายใหม่ จำนวน ๑๐๒ คัน พร้อมอะไหล่	ขก.			*	*	*
๖๕. โครงการจัดหารถดีเซลรางทดแทน จำนวน ๙๘ คัน (DMU ท้องถิ่น)	ขก.		*	*	*	*
๖๖. โครงการจัดหารถดีเซลรางทดแทน จำนวน ๖๐ คัน (DMU ท้องถิ่น)	ขก.		*	*	*	*
๖๗. โครงการจัดหารถดีเซลรางรองรับทางคู่ จำนวน ๑๙๒ คัน พร้อมอะไหล่	ขก.		*	*	*	*
๖๘. โครงการจัดหารถ บทด. Class E จำนวน ๓๐๐ คัน พร้อมอะไหล่	ขก.					*
๖๙. โครงการจัดหารถจักร EL จำนวน ๕๐ คัน	ขก.					*
๗๐. โครงการจัดหารถโดยสารชุดรองรับทางสายใหม่ ๒๗๓ คัน พร้อมอะไหล่	ขก.					*
แผนงานที่ ๑.๒.๒.๒ ปรับปรุง/ดัดแปลงรถจักรและล้อเลื่อน						
๗๑. โครงการซ่อมปรับปรุงรถจักรดีเซลไฟฟ้า GEA จำนวน ๓๖ คัน	ขก.	*	*	*		

แผนงาน/โครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ				
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
๗๒. โครงการซ่อมปรับปรุงรถจักรดีเซลไฟฟ้า DAWEEO จำนวน ๓๖ คัน	ชก.	*	*	*		
๗๓. โครงการซ่อมปรับปรุงรถจักรดีเซลไฟฟ้า HID จำนวน ๒๑ คัน	ชก.	*	*	*		
๗๔. โครงการตัดแปลงรถโบกี้ไฟฟ้ากำลัง จำนวน ๘ คัน และปรับปรุงรถโดยสาร จำนวน ๙๕ คัน เป็นรถโดยสารประเภทชุด	ชก.	*	*			
๗๕. โครงการตัดแปลงรถโบกี้ไฟฟ้ากำลัง จำนวน ๑๒ คัน	ชก.	*	*			
๗๖. โครงการปรับปรุงรถโดยสาร จำนวน ๙๕ คัน เป็นรถโดยสารประเภทชุด	ชก.	*	*	*		
๗๗. โครงการตัดแปลงและปรับปรุงรถจากหุ้มล้อระบบลมดูดเป็นระบบลมอัด รถ บทด. จำนวน ๑๙๗ คัน	ชก.	*				
๗๘. โครงการจ้างตัดแปลงปรับปรุงรถดีเซลราง JR - HOKKAIDO จำนวน ๑๐ คัน	ชก.	*	*	*		
๗๙. โครงการซ่อมปรับปรุงรถดีเซลราง JR - HOKKAIDO จำนวน ๑๗ คัน	ชก.	*	*	*		
๘๐. โครงการซ่อมหนักและตัดแปลงรถโบกี้สัมภาระ (บพท.) จำนวน ๑๗ คัน	ชก.	*	*	*		
๘๑. โครงการซ่อมหนักและตัดแปลงรถโบกี้สัมภาระ (บพท.) จำนวน ๑๐ คัน	ชก.	*	*	*		
แผนงานที่ ๑.๒.๑.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการกู้ภัย						
๘๒. โครงการจัดหารถปั่นจั่นกล ขนาดยกไม่ต่ำกว่า ๘๐ ตัน จำนวน ๓ คัน	ชก.	*	*	*		
๘๓. โครงการปรับปรุงรถปั่นจั่นเดิม จำนวน ๒ คัน	ชก.	*	*	*		
แผนงานที่ ๑.๒.๑.๔ ก่อสร้างโรงซ่อมบำรุง						
๘๔. โครงการสร้างโรงรถจักรแกงคอย	ชก.	*	*	*		
๘๕. โครงการสร้างโรงซ่อมรถจักรศรีราชาและอาคารที่ทำการหน่วย ๑๐ ลาดกระบัง	ชก.	*	*	*		
๘๖. โครงการก่อสร้างโรงซ่อมหนักรถสินค้าที่ย่านสถานีชุมทางคลองสิบเก้า	ชก.	*	*	*		
๘๗. โครงการก่อสร้างโรงซ่อมรถโดยสารประเภทชุดพร้อมเครื่องจักรบ้านพักพนักงาน ที่สุพรรณบุรี	ชก.	*	*	*		
แผนงานที่ ๑.๒.๑.๕ การผลิตรถสินค้า/รถโดยสารภายในประเทศ						
๘๘. การศึกษาการผลิตรถโบกี้บรรทุกตู้สินค้าแทนการนำเข้า	รสบ.	*	*	*		
๘๙. การร่วมมือกับ Strategic Partner เพื่อพัฒนาการผลิตและซ่อมบำรุง	รสบ.	*	*	*	*	*
แผนงานที่ ๑.๒.๑.๖ การปรับเปลี่ยนการเดินทางด้วยระบบไฟฟ้า						
๙๐. โครงการจัดทำแผนที่นำทาง (Road Map) การเดินทางด้วยระบบไฟฟ้า	รพฟ. / รสบ.	*	*			

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาองค์กรและการจัดการให้เชื่อมโยงอย่างบูรณาการ

แผนงาน/โครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ				
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
เป้าประสงค์ที่ ๒.๑ มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เชื่อมโยงและสนับสนุนการตัดสินใจ						
กลยุทธ์ที่ ๒.๑.๑ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นเครื่องมือบริหารจัดการและส่งเสริมการปฏิบัติงาน						
แผนงานที่ ๒.๑.๑.๑ การพัฒนาระบบสารสนเทศแบบบูรณาการ						
๑. โครงการจ้างพัฒนาระบบการเงินและการบัญชี (FMIS)	บข. / ทส.	*	*	*		
๒. โครงการจ้างพัฒนาระบบบริหารงานทรัพยากรบุคคล (HRIS)	บค. / ทส.	*	*			
๓. โครงการจ้างพัฒนาระบบจำหน่ายตั๋วโดยสารและสำรองที่นั่ง (D - Ticket)	ดส. / ทส.	*	*			
๔. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มธุรกิจการเดินรถ (TOMs)	จต. / ทส.	*	*	*	*	

แผนงาน/โครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ				
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
๕. โครงการจัดทำฐานข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของการรถไฟแห่งประเทศไทย ในระบบภูมิสารสนเทศ (GIS)	บท. (จท.)	*	*	*		
๖. โครงการจัดทำระบบการจัดการงานบำรุงรักษาด้วยคอมพิวเตอร์ของการรถไฟแห่งประเทศไทย (SRT - CMMS)	ชก. ยธ. ดร. สส. บข. ทส.			*	*	*
แผนงานที่ ๒.๑.๒ การพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล						
๗. โครงการจัดทำระบบบริการศูนย์คอมพิวเตอร์แม่ข่าย (SRT - Cloud)	ทส.	*				
๘. โครงการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์สื่อสัญญาณเครือข่ายส่วนกลางและส่วนภูมิภาค (SRT Network)	สส.	*	*			
๙. โครงการจัดหาและติดตั้งระบบโครงข่ายโทรคมนาคม	สส.	*	*	*		
เป้าประสงค์ที่ ๒.๒ การบริหารและพัฒนาองค์กร						
กลยุทธ์ที่ ๒.๒.๑ การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบัญชี การเงิน เพื่อการบริหาร						
๑๐. ปิดงบการเงินให้เป็นปัจจุบัน	บข.	*				
๑๑. การปรับปรุงระบบบัญชี	บข.	*				
กลยุทธ์ที่ ๒.๒.๒ การจัดตั้งบริษัทลูกตามมติคณะรัฐมนตรี						
๑๒. การจัดตั้งบริษัทลูกเพื่อบริหารทรัพย์สิน	บส.	*				
๑๓. การจัดตั้งบริษัทลูกเพื่อปฏิบัติการเดินรถและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้ายานสีแดง	รวฟ.	*	*			
๑๔. การจัดตั้งบริษัทเดินรถ	รธด.	*	*	*	*	*
๑๕. การจัดตั้งบริษัทซ่อมบำรุงรางและล้อเลื่อน	รธบ. / รวฟ.	*	*	*	*	*
กลยุทธ์ที่ ๒.๒.๓ การพัฒนาองค์กรสู่การเปลี่ยนแปลง						
๑๖. การปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กร (Culture Change)	บค.	*	*	*	*	*
๑๗. การปรับโครงสร้างองค์กร	บค.	*				
๑๘. การประเมินค่างาน (Job Evaluation)	บค.	*				
๑๙. การสื่อสารภายในองค์กร	ปส. (เลขานุการ)	*	*	*	*	*
๒๐. การดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency)	นผ.	*	*			
๒๑. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๒๐ ปี	นผ.	*				
๒๒. การจัดทำแผนการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management)	นผ.	*	*	*	*	
เป้าประสงค์ที่ ๒.๓ การบริหารและพัฒนาบุคลากร						
กลยุทธ์ที่ ๒.๓.๑ การบริหารทรัพยากรบุคคล (HRM)						
๒๓. การปรับปรุงกระบวนการสรรหาและคัดเลือกรูปแบบใหม่	บค.	*				
๒๔. การจัดทำแผนอัตรากำลังทางเลือก (Employment Model)	บค.	*				
กลยุทธ์ที่ ๒.๓.๒ การพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRD)						
๒๕. การพัฒนาศูนย์ฝึกอบรมและยกระดับโรงเรียนวิศวกรรมรถไฟให้ได้มาตรฐานรองรับการผลิตและพัฒนาบุคลากรระบบราง	อพ.	*	*			
๒๖. การพัฒนาทักษะและขีดความสามารถบุคลากรด้านปฏิบัติการ (การซ่อมบำรุงทาง รถจักรและล้อเลื่อน อาณัติสัญญาณ และการเดินรถ)	อพ.	*	*			

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มรายได้และการลดค่าใช้จ่าย

แผนงาน/โครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ				
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
เป้าประสงค์ที่ ๓.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ						
กลยุทธ์ที่ ๓.๑.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการในธุรกิจหลัก						
แผนงานที่ ๓.๑.๑.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการในธุรกิจหลัก						
๑. การศึกษาการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยบริการ	รธด.	*				
๒. การกำหนดราคาค่าโดยสารที่เป็นธรรม	รธด.	*				

แผนงาน/โครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ				
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
๓. การบริหารจัดการการเดินรถทั้งระบบตามพื้นที่โครงสร้างระบบ รถไฟชานเมือง (สายสีแดง)	รตด.	*				
เป้าประสงค์ที่ ๓.๒ เพิ่มรายได้จากธุรกิจหลักอย่างมีประสิทธิภาพ						
กลยุทธ์ที่ ๓.๒.๑ การเพิ่มรายได้จากการโดยสาร						
๔. โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองรอง	ดส.	*	*			
๕. โครงการจัดทำแผนธุรกิจด้านการโดยสาร	ดส.	*				
๖. โครงการพัฒนาธุรกิจท่องเที่ยวและการประชุม	ดส.	*	*	*	*	*
กลยุทธ์ที่ ๓.๒.๒ การเพิ่มรายได้จากการขนส่งสินค้า						
๗. โครงการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจส่งออก	สค.	*	*			
๘. โครงการให้เอกชนร่วมดำเนินการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก ในพื้นที่ Freight Station และ CY	สค.	*	*			
๙. โครงการเพิ่มขบวนรถ Domestic Containers	สค.	*	*	*		
๑๐. โครงการเพิ่มปริมาณ/จำนวนเที่ยววิ่งระหว่าง ICD ลาดกระบัง กับท่าเรือแหลมฉบัง	สค.	*	*	*		
๑๑. โครงการพัฒนาระบบการให้บริการด้าน Logistics ร่วมกับ พันธมิตรในประเทศ	สค.	*	*			
เป้าประสงค์ที่ ๓.๓ เพิ่มรายได้จากธุรกิจ Non - Core อย่างก้าวกระโดด						
กลยุทธ์ที่ ๓.๓.๑ การเพิ่มรายได้จากการบริหารทรัพย์สิน						
แผนงานที่ ๓.๓.๑.๑ การเพิ่มรายได้จากโครงการใหญ่						
๑๒. โครงการพัฒนาพื้นที่ขอนแก่น	บส.	*				
๑๓. โครงการพัฒนาพื้นที่สำนักงานใหญ่การรถไฟแห่งประเทศไทย และพื้นที่ต่อเนื่องบริเวณตึกแดง บางซื่อ	บส.	*	*	*	*	
๑๔. โครงการพัฒนาพื้นที่ธนบุรี	บส.	*				
แผนงานที่ ๓.๓.๑.๒ การเพิ่มรายได้จากการพัฒนาโครงการใหม่ (ต่ำกว่า ๑,๐๐๐ ล้านบาท)						
๑๕. โครงการเพิ่มรายได้จากสัญญาเช่าใหม่	บส.	*				
แผนงานที่ ๓.๓.๑.๓ การเพิ่มรายได้จากสัญญาเช่าเดิม (มากกว่า ๑,๐๐๐ ล้านบาท)						
๑๖. โครงการต่อสัญญา บริษัท วาเคไทย (ไทยแลนด์) จำกัด (โรงแรม อีสติน (Eastin Hotel))	บส.	*				
๑๗. โครงการต่อสัญญา บริษัท วี เอส เอส เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	บส.	*				
๑๘. โครงการโรงแรมรถไฟหัวหิน (Centara Beach Resort and Spa Hua Hin)	บส.	*				
๑๙. โครงการสนามกอล์ฟรถไฟหัวหิน	บส.	*				
แผนงานที่ ๓.๓.๑.๔ การเพิ่มรายได้จากสัญญาเช่าเดิม (ต่ำกว่า ๑,๐๐๐ ล้านบาท)						
๒๐. การต่อสัญญาที่มีอัตราค่าเช่าสูงก่อนครบกำหนดสัญญา	บส.	*				
๒๑. การจัดเก็บรายได้จากสัญญาเช่าเดิมให้มีประสิทธิภาพ (โครงการเช่าระบบสารสนเทศด้านบริหารจัดการค่าเช่าที่ดิน และอาคาร)	บส.	*				
แผนงานที่ ๓.๓.๑.๕ การเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน						
๒๒. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำระบบฐานข้อมูลกรรมสิทธิ์ที่ดิน และราคาประเมินที่ดินและทรัพย์สินของการรถไฟแห่งประเทศไทย	บส.	*				
๒๓. โครงการสำรวจอาคาร สิ่งปลูกสร้าง ทรัพย์สินของการรถไฟ แห่งประเทศไทย	บส.	*				
๒๔. โครงการปรับปรุงกฎ ระเบียบ กฎหมายที่เป็นอุปสรรคต่อ การดำเนินงานด้านทรัพย์สิน	บส.	*				
กลยุทธ์ที่ ๓.๓.๒ การลงทุนร่วมกับเอกชน (PPP)						
แผนงานที่ ๓.๓.๒.๑ การเตรียมความพร้อมในการลงทุนร่วมกับภาคเอกชน						
๒๕. โครงการพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์บริเวณสถานีกลางบางซื่อ	บส.	*	*	*	*	*
๒๖. โครงการพัฒนาพื้นที่นิคมรถไฟ กม.๑๑	บส.	*	*	*	*	*
๒๗. โครงการพัฒนาพื้นที่สถานีแม่น้ำ	บส.	*	*	*	*	*
๒๘. โครงการพัฒนาพื้นที่มีกะสัน	บส.	*	*	*	*	*

แผนงาน/โครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ				
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
๒๙. โครงการเดินรถไฟด้วยระบบไฟฟ้า เส้นทางขอนแก่น - แหลมฉบัง (โครงการนำร่อง)	รฟท. / รตด. รทบ.	*	*			
๓๐. โครงการสรรหาเอกชนเพื่อรับสัมปทานเป็นผู้ประกอบการสถานี บรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ไอซีดี ที่ลาดกระบัง) ของการรถไฟ แห่งประเทศไทย	สค.	*	*			
๓๑. โครงการรถไฟความเร็วสูง ช่วงกรุงเทพ - หัวหิน	รตด.	*	*	*	*	*
๓๒. โครงการรถไฟความเร็วสูง ช่วงกรุงเทพ - สุราษฎร์ธานี	รตด.	*	*	*	*	*
เป้าประสงค์ที่ ๓.๔ การลดค่าใช้จ่าย						
กลยุทธ์ที่ ๓.๔.๑ การลดค่าใช้จ่าย						
๓๓. การศึกษาและวิเคราะห์ต้นทุนในการซ่อมบำรุงรถจักรและ ล้อเลื่อนแต่ละรุ่น	ชก.	*	*			
๓๔. การศึกษาและวิเคราะห์ต้นทุนในการซ่อมบำรุงทางและสะพาน	ยธ.	*	*			
๓๕. การจัดทำ Process Re-Design เพื่อลดค่าใช้จ่าย	ทุก หน่วยงาน	*	*	*	*	*

บทที่ ๖

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนวิสาหกิจไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ รฟท. จึงได้กำหนดแผนการดำเนินงานที่ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์ของ รฟท. ที่กำหนดไว้โดยแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ทั้งสิ้น จำนวน ๑๒๖ แผนงาน/โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการขนส่งทางรางของประเทศ จำนวน ๖๖ แผนงาน/โครงการ

แผนงาน/โครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ				
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
เป้าประสงค์ที่ ๑.๑ สร้างความเชื่อมั่นในความปลอดภัย (Safety)						
กลยุทธ์ที่ ๑.๑.๑ รักษาคุณภาพโครงสร้างพื้นฐาน						
แผนงานที่ ๑.๑.๑ บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน						
๑. งานเปลี่ยนหรือเสริมความมั่นคงสะพานที่ชำรุดหรือรับน้ำหนักกดเพลามาตรฐาน U๒๐ ไม่ได้ จำนวน ๑,๑๐๐ แห่ง	ยธ.	*	*	*	*	*
๒. งานเสริมความมั่นคงโครงสร้างทาง (Track Strengthening)	ยธ.	*	*	*	*	*
๓. งานปรับปรุงโครงสร้างทางหลัก (Siding Rehabilitation) ทั่วประเทศ	ยธ.	*	*	*	*	*
๔. งานจัดหาเครื่องกลบำรุงทางหนัก	ยธ.	*	*	*	*	*
๕. งานจัดหาเครื่องกลบำรุงทางขนาดเบา	ยธ.	*	*	*	*	*
๖. โครงการก่อสร้างและปรับปรุงทางรถไฟเข้าพื้นที่ท่าเรือจุกเสม็ด	ยธ.	*	*			
แผนงานที่ ๑.๑.๒ แก้ไข/ขจัดปัจจัยเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ						
๗. โครงการปรับปรุงระบบอาณัติสัญญาณไฟสีทั่วประเทศ	สส.	*	*	*	*	*
๘. โครงการจัดหาและติดตั้งเครื่องกั้นถนนชนิดคานทำงานอัตโนมัติ (ข.๑) จำนวน ๑๕ แห่ง	สส.	*				
๙. โครงการออกแบบ จัดทำ และติดตั้ง ATP Wayside จำนวน ๔๘ สถานี	สส.	*	*			
๑๐. โครงการออกแบบ จัดทำ และติดตั้งระบบ ATP บนรถจักร จำนวน ๗๐ คัน	สส.	*	*			
๑๑. โครงการจัดหาและติดตั้ง ATP รถจักร จำนวน ๑๐๗ คัน	ชก.	*	*	*		
๑๒. โครงการจัดหาและติดตั้ง ATP รถดีเซลราง จำนวน ๑๑๗ คัน	ชก.	*	*	*		
เป้าประสงค์ที่ ๑.๒ เพิ่มศักยภาพการให้บริการขนส่ง						
กลยุทธ์ที่ ๑.๒.๑ พัฒนาโครงข่ายและสถานีเพื่อเชื่อมต่อการขนส่งหลายรูปแบบ						
แผนงานที่ ๑.๒.๑ การก่อสร้างรถไฟทางคู่						
๑๓. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงฉะเชิงเทรา - คลองสิบเก้า - แก่งคอย	กส.	*				
๑๔. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ - ขอนแก่น	กส.	*				
๑๕. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงลพบุรี - ปากน้ำโพ	กส.	*	*	*	*	
๑๖. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงมวกะเขมา - ชุมทางถนนจิระ	กส.	*	*	*	*	*
๑๗. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงนครปฐม - หัวหิน	กส.	*	*	*		
๑๘. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงหัวหิน - ประจวบคีรีขันธ์	กส.	*	*	*		

แผนงาน/โครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ				
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
๑๙. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงประจวบคีรีขันธ์ - ชุมพร	กส.	*	*	*		
๒๐. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงปากน้ำโพ - เด่นชัย	กส.	*	*	*	*	*
๒๑. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ - อุบลราชธานี	กส.	*	*	*	*	*
๒๒. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงขอนแก่น - หนองคาย	กส.	*	*	*	*	*
๒๓. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงชุมพร - สุราษฎร์ธานี	กส.	*	*	*	*	*
๒๔. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงสุราษฎร์ธานี - ชุมทางหาดใหญ่ - สงขลา	กส.	*	*	*	*	*
๒๕. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงเด่นชัย - เชียงใหม่	กส.	*	*	*	*	*
๒๖. โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงชุมทางหาดใหญ่ - ปาดังเบซาร์	กส.	*	*	*	*	*
๒๗. โครงการศึกษาความเหมาะสม โครงการก่อสร้างทางคู่ สายชุมทางศรีราชา - ระยอง และมาบตาพุด - จันทบุรี - ตราด - คลองใหญ่	กส.	*				
๒๘. โครงการปรับปรุงสถานีเป็น High Platform	ยธ.	*	*	*	*	*
๒๙. โครงการก่อสร้างสถานีรถไฟคู่ตะเภา (EEC)	ยธ.	*	*			
แผนงานที่ ๑.๒.๑.๒ การก่อสร้างทางสายใหม่						
๓๐. โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายใหม่ สายเด่นชัย - เชียงราย - เชียงของ	กส.	*	*	*	*	*
๓๑. โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายใหม่ สายบ้านไผ่ - มุกดาหาร - นครพนม	กส.	*	*	*	*	*
แผนงานที่ ๑.๒.๑.๓ การก่อสร้างรถไฟชานเมือง						
๓๒. โครงการรถไฟชานเมือง ช่วงบางซื่อ - ตลิ่งชัน	กส.	*	*	*		
๓๓. โครงการรถไฟชานเมืองสายสีแดง ช่วงบางซื่อ - รังสิต	กส.	*	*	*		
๓๔. โครงการรถไฟชานเมืองสายสีแดง ช่วงบางซื่อ - อนุสาวรีย์ - มวกเหล็ก - หัวหมาก และช่วงบางซื่อ - หัวลำโพง	กส.	*	*	*	*	*
๓๕. โครงการรถไฟชานเมืองสายสีแดง ช่วงรังสิต - ม.ธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต	กส.	*	*	*	*	*
๓๖. โครงการรถไฟชานเมืองสายสีแดง ช่วงตลิ่งชัน - ศาลายา	กส.	*	*	*	*	*
๓๗. โครงการรถไฟชานเมืองสายสีแดง ช่วงตลิ่งชัน - ศิริราช	กส.	*	*	*	*	*
แผนงานที่ ๑.๒.๑.๔ การก่อสร้างรถไฟความเร็วสูง						
๓๘. โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบินแบบไร้รอยต่อ	กส.	*	*	*	*	*
๓๙. โครงการความร่วมมือไทย - จีน ระยะที่ ๑ ช่วงกรุงเทพ - นครราชสีมา	กส.	*	*	*	*	*
๔๐. โครงการความร่วมมือไทย - ญี่ปุ่น ระยะที่ ๑ ช่วงกรุงเทพ - พิษณุโลก	กส.	*	*	*	*	*
กลยุทธ์ที่ ๑.๒.๒ เพิ่มจำนวนและรักษาคุณภาพของรถจักรและล้อเลื่อนให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ						
แผนงานที่ ๑.๒.๒.๑ จัดหารถจักรและล้อเลื่อนเพิ่มเติม						
๔๑. โครงการจัดหารถจักรสับเปลี่ยน (ภายในย่านสายสีแดง) จำนวน ๒๐ คัน พร้อมอะไหล่	ชก.	*	*	*	*	*
๔๒. โครงการจัดหารถจักรดีเซล จำนวน ๕๐ คัน พร้อมอะไหล่	ชก.	*	*	*	*	*

แผนงาน/โครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ				
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
๔๓. โครงการเช่ารถจักรดีเซลไฟฟ้า ๕๐ คัน พร้อมอะไหล่	ชก.	*	*	*	*	*
๔๔. โครงการจัดหารถดีเซลราง จำนวน ๒๑๖ คัน พร้อมอะไหล่	ชก.	*	*	*	*	*
๔๕. โครงการจัดหารถดีเซลรางปรับอากาศ สำหรับบริการเชิงพาณิชย์ จำนวน ๑๘๖ คัน พร้อมอะไหล่	ชก.	*	*	*	*	*
๔๖. โครงการจัดหารถ บต. จำนวน ๑,๐๐๐ คัน พร้อมอะไหล่	ชก.	*	*	*	*	*
แผนงานที่ ๑.๒.๒ ปรับปรุง/ดัดแปลงรถจักรและล้อเลื่อน						
๔๗. โครงการซ่อมปรับปรุงรถจักรดีเซลไฟฟ้า GEA จำนวน ๓๖ คัน	ชก.	*	*	*		
๔๘. โครงการซ่อมปรับปรุงรถจักรดีเซลไฟฟ้า DAWEEO จำนวน ๓๖ คัน	ชก.	*	*	*		
๔๙. โครงการซ่อมปรับปรุงรถจักรดีเซลไฟฟ้า HID จำนวน ๒๑ คัน	ชก.	*	*	*		
๕๐. โครงการดัดแปลงรถโบกี้ไฟฟ้ากำลัง จำนวน ๘ คัน และปรับปรุงรถโดยสาร จำนวน ๙๕ คัน เป็นรถโดยสารประเภทชุด	ชก.	*	*			
๕๑. โครงการดัดแปลงรถโบกี้ไฟฟ้ากำลัง จำนวน ๑๒ คัน	ชก.	*	*			
๕๒. โครงการปรับปรุงรถโดยสาร จำนวน ๙๕ คัน เป็นรถโดยสารประเภทชุด	ชก.	*	*	*		
๕๓. โครงการดัดแปลงและปรับปรุงรถจากห้ามล้อระบบลมดูดเป็นระบบลมอัด รถ บต. จำนวน ๑๙๗ คัน	ชก.	*				
๕๔. โครงการจ้างดัดแปลงปรับปรุงรถดีเซลราง JR - HOKKAIDO จำนวน ๑๐ คัน	ชก.	*	*	*		
๕๕. โครงการซ่อมปรับปรุงรถดีเซลราง JR - HOKKAIDO จำนวน ๑๗ คัน	ชก.	*	*	*		
๕๖. โครงการซ่อมหนักและดัดแปลงรถโบกี้สัมภาระ (บพท.) จำนวน ๑๗ คัน	ชก.	*	*	*		
๕๗. โครงการซ่อมหนักและดัดแปลงรถโบกี้สัมภาระ (บพท.) จำนวน ๑๐ คัน	ชก.	*	*	*		
แผนงานที่ ๑.๒.๓ เพิ่มประสิทธิภาพการกู้ภัย						
๕๘. โครงการจัดหารถปั้นจั่นกล ขนาดยกไม่เกิน ๘๐ ตัน จำนวน ๓ คัน	ชก.	*	*	*		
๕๙. โครงการปรับปรุงรถปั้นจั่นเดิม จำนวน ๒ คัน	ชก.	*	*	*		
แผนงานที่ ๑.๒.๔ ก่อสร้างโรงซ่อมบำรุง						
๖๐. โครงการสร้างโรงรถจักรแกงคอย	ชก.	*	*	*		
๖๑. โครงการสร้างโรงซ่อมรถจักรศรีราชาและอาคารที่ทำการหน่วย ๑๐ ลาดกระบัง	ชก.	*	*	*		
๖๒. โครงการก่อสร้างโรงซ่อมหนักรถสินค้าที่ย่านสถานีชุมทางคลองสิบเก้า	ชก.	*	*	*		
๖๓. โครงการก่อสร้างโรงซ่อมรถโดยสารประเภทชุดพร้อมเครื่องจักรบ้านพักพนักงาน ที่สุพรรณบุรี	ชก.	*	*	*		
แผนงานที่ ๑.๒.๕ การผลิตรถสินค้า/รถโดยสารภายในประเทศ						
๖๔. การศึกษาการผลิตรถโบกี้บรรทุกตู้สินค้าแทนการนำเข้า	รสบ.	*	*	*		
๖๕. การร่วมมือกับ Strategic Partner เพื่อพัฒนาการผลิตและซ่อมบำรุง	รสบ.	*	*	*	*	*
แผนงานที่ ๑.๒.๖ การปรับเปลี่ยนการเดินทางด้วยระบบไฟฟ้า						
๖๖. โครงการจัดทำแผนที่นำทาง (Road Map) การเดินทางด้วยระบบไฟฟ้า	รพฟ. / รสบ.	*	*			

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาองค์กรและการจัดการให้เชื่อมโยงอย่างบูรณาการ
จำนวน ๒๕ แผนงาน/โครงการ

แผนงาน/โครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ				
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
เป้าประสงค์ที่ ๒.๑ มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เชื่อมโยงและสนับสนุนการตัดสินใจ						
กลยุทธ์ที่ ๒.๑.๑ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นเครื่องมือบริหารจัดการและส่งเสริมการปฏิบัติงาน						
แผนงานที่ ๒.๑.๑.๑ การพัฒนาระบบสารสนเทศแบบบูรณาการ						
๑. โครงการจ้างพัฒนาระบบการเงินและการบัญชี (FMIS)	บข. / ทส.	*	*	*		
๒. โครงการจ้างพัฒนาระบบบริหารงานทรัพยากรบุคคล (HRIS)	บค. / ทส.	*	*			
๓. โครงการจ้างพัฒนาระบบจำหน่ายตั๋วโดยสารและสำรองที่นั่ง (D - Ticket)	ดส. / ทส.	*	*			
๔. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มธุรกิจการเดินรถ (TOMs)	ธด. / ทส.	*	*	*	*	
๕. โครงการจัดทำฐานข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของการรถไฟแห่งประเทศไทย ในระบบภูมิสารสนเทศ (GIS)	บพ. (จท.)	*	*	*		
แผนงานที่ ๒.๑.๑.๒ การพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล						
๖. โครงการจัดทำระบบบริการศูนย์คอมพิวเตอร์แม่ข่าย (SRT - Cloud)	ทส.	*				
๗. โครงการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์สื่อสัญญาณเครือข่ายส่วนกลางและส่วนภูมิภาค (SRT Network)	สส.	*	*			
๘. โครงการจัดหาและติดตั้งระบบโครงข่ายโทรคมนาคม	สส.	*	*	*		
เป้าประสงค์ที่ ๒.๒ การบริหารและพัฒนาองค์กร						
กลยุทธ์ที่ ๒.๒.๑ การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบัญชี การเงิน เพื่อการบริหาร						
๙. ปิดงบการเงินให้เป็นปัจจุบัน	บข.	*				
๑๐. การปรับปรุงระบบบัญชี	บข.	*				
กลยุทธ์ที่ ๒.๒.๒ การจัดตั้งบริษัทลูกตามมติคณะรัฐมนตรี						
๑๑. การจัดตั้งบริษัทลูกเพื่อบริหารทรัพย์สิน	บส.	*				
๑๒. การจัดตั้งบริษัทลูกเพื่อปฏิบัติการเดินรถและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้ายานสีแดง	รวฟ.	*	*			
๑๓. การจัดตั้งบริษัทเดินรถ	รธด.	*	*	*	*	*
๑๔. การจัดตั้งบริษัทซ่อมบำรุงรางและล้อเลื่อน	รธบ. / รวฟ.	*	*	*	*	*
กลยุทธ์ที่ ๒.๒.๓ การพัฒนาองค์กรสู่การเปลี่ยนแปลง						
๑๕. การปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กร (Culture Change)	บค.	*	*	*	*	*
๑๖. การปรับโครงสร้างองค์กร	บค.	*				
๑๗. การประเมินค่างาน (Job Evaluation)	บค.	*				
๑๘. การสื่อสารภายในองค์กร	บส. (เลขานุการ)	*	*	*	*	*
๑๙. การดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency)	นผ.	*	*			
๒๐. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๒๐ ปี	นผ.	*				
๒๑. การจัดทำแผนการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management)	นผ.	*	*	*	*	
เป้าประสงค์ที่ ๒.๓ การบริหารและพัฒนาบุคลากร						
กลยุทธ์ที่ ๒.๓.๑ การบริหารทรัพยากรบุคคล (HRM)						
๒๒. การปรับปรุงกระบวนการสรรหาและคัดเลือกรูปแบบใหม่	บค.	*				
๒๓. การจัดทำแผนอัตรากำลังทางเลือก (Employment Model)	บค.	*				
กลยุทธ์ที่ ๒.๓.๒ การพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRD)						
๒๔. การพัฒนาศูนย์ฝึกอบรมและยกระดับโรงเรียนวิศวกรรมรถไฟให้ได้มาตรฐานรองรับการผลิตและพัฒนาบุคลากรระบบราง	ออฟ.	*	*			

แผนงาน/โครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ				
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
๒๕. การพัฒนาทักษะและขีดความสามารถบุคลากรด้านปฏิบัติการ (การซ่อมบำรุงทาง รถจักรและล้อเลื่อน อาณัติสัญญาณ และการเดินรถ)	อพ.	*	*			

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มรายได้และการลดค่าใช้จ่าย จำนวน ๓๕ แผนงาน/โครงการ

แผนงาน/โครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ				
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
เป้าประสงค์ที่ ๓.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ						
กลยุทธ์ที่ ๓.๑.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการในธุรกิจหลัก						
แผนงานที่ ๓.๑.๑.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการในธุรกิจหลัก						
๑. การศึกษาการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยบริการ	รตด.	*				
๒. การกำหนดราคาโดยสารถที่เป็นธรรม	รตด.	*				
๓. การบริหารจัดการการเดินรถทั้งระบบตามพื้นที่โครงสร้างระบบรถไฟชานเมือง (สายสีแดง)	รตด.	*				
เป้าประสงค์ที่ ๓.๒ เพิ่มรายได้จากธุรกิจหลักอย่างมีประสิทธิภาพ						
กลยุทธ์ที่ ๓.๒.๑ การเพิ่มรายได้จากการโดยสาร						
๔. โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองรอง	ดส.	*	*			
๕. โครงการจัดทำแผนธุรกิจด้านการโดยสาร	ดส.	*				
๖. โครงการพัฒนาธุรกิจท่องเที่ยวและการประชุม	ดส.	*	*	*	*	*
กลยุทธ์ที่ ๓.๒.๒ การเพิ่มรายได้จากการขนส่งสินค้า						
๗. โครงการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจส่งออก	สค.	*	*			
๘. โครงการให้เอกชนร่วมดำเนินการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกในพื้นที่ Freight Station และ CY	สค.	*	*			
๙. โครงการเพิ่มขบวนรถ Domestic Containers	สค.	*	*	*		
๑๐. โครงการเพิ่มปริมาณ/จำนวนเที่ยววิ่งระหว่าง ICD ลาดกระบังกับท่าเรือแหลมฉบัง	สค.	*	*	*		
๑๑. โครงการพัฒนาระบบการให้บริการด้าน Logistics ร่วมกับพันธมิตรในประเทศ	สค.	*	*			
เป้าประสงค์ที่ ๓.๓ เพิ่มรายได้จากธุรกิจ Non - Core อย่างก้าวกระโดด						
กลยุทธ์ที่ ๓.๓.๑ การเพิ่มรายได้จากการบริหารทรัพย์สิน						
แผนงานที่ ๓.๓.๑.๑ การเพิ่มรายได้จากโครงการใหญ่						
๑๒. โครงการพัฒนาพื้นที่ขอนแก่น	บส.	*				
๑๓. โครงการพัฒนาพื้นที่สำนักงานใหญ่การรถไฟแห่งประเทศไทย และพื้นที่ต่อเนื่องบริเวณตึกแดง บางซื่อ	บส.	*	*	*	*	
๑๔. โครงการพัฒนาพื้นที่ธนบุรี	บส.	*				
แผนงานที่ ๓.๓.๑.๒ การเพิ่มรายได้จากการพัฒนาโครงการใหม่ (ต่ำกว่า ๑,๐๐๐ ล้านบาท)						
๑๕. โครงการเพิ่มรายได้จากสัญญาเช่าใหม่	บส.	*				
แผนงานที่ ๓.๓.๑.๓ การเพิ่มรายได้จากสัญญาเช่าเดิม (มากกว่า ๑,๐๐๐ ล้านบาท)						
๑๖. โครงการต่อสัญญา บริษัท วาเคไทย (ไทยแลนด์) จำกัด (โรงแรม ইসติน (Eastin Hotel))	บส.	*				
๑๗. โครงการต่อสัญญา บริษัท วี เอส เอส เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	บส.	*				
๑๘. โครงการโรงแรมรถไฟหัวหิน (Centara Beach Resort and Spa Hua Hin)	บส.	*				
๑๙. โครงการสนามกอล์ฟรถไฟหัวหิน	บส.	*				
แผนงานที่ ๓.๓.๑.๔ การเพิ่มรายได้จากสัญญาเช่าเดิม (ต่ำกว่า ๑,๐๐๐ ล้านบาท)						
๒๐. การต่อสัญญาที่มีอัตราค่าเช่าสูงก่อนครบกำหนดสัญญา	บส.	*				

แผนงาน/โครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ				
		๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
๒๑. การจัดเก็บรายได้จากสัญญาเช่าเดิมให้มีประสิทธิภาพ (โครงการเช่าระบบสารสนเทศด้านบริหารจัดการค่าเช่าที่ดิน และอาคาร)	บส.	*				
แผนงานที่ ๓.๓.๑.๕ การเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน						
๒๒. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำระบบฐานข้อมูลกรรมสิทธิ์ที่ดิน และราคาประเมินที่ดินและทรัพย์สินของการรถไฟแห่งประเทศไทย	บส.	*				
๒๓. โครงการสำรวจอาคาร สิ่งปลูกสร้าง ทรัพย์สินของการรถไฟ แห่งประเทศไทย	บส.	*				
๒๔. โครงการปรับปรุงกฎ ระเบียบ กฎหมายที่เป็นอุปสรรคต่อ การดำเนินงานด้านทรัพย์สิน	บส.	*				
กลยุทธ์ที่ ๓.๓.๒ การลงทุนร่วมกับเอกชน (PPP)						
แผนงานที่ ๓.๓.๒.๑ การเตรียมความพร้อมในการลงทุนร่วมกับภาคเอกชน						
๒๕. โครงการพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์บริเวณสถานีกลางบางซื่อ	บส.	*	*	*	*	*
๒๖. โครงการพัฒนาพื้นที่นิคมรถไฟ กม.๑๑	บส.	*	*	*	*	*
๒๗. โครงการพัฒนาพื้นที่สถานีแม่น้ำ	บส.	*	*	*	*	*
๒๘. โครงการพัฒนาพื้นที่มีกษสัน	บส.	*	*	*	*	*
๒๙. โครงการเดินรถไฟด้วยระบบไฟฟ้า เส้นทางขอนแก่น - แหลงบึง (โครงการนาร่อง)	รฟฟ. / รธด. รธบ.	*	*			
๓๐. โครงการสรรหาเอกชนเพื่อรับสัมปทานเป็นผู้ประกอบการสถานี บรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ไอซีดี ที่ลาดกระบัง) ของการรถไฟ แห่งประเทศไทย	สค.	*	*			
๓๑. โครงการรถไฟความเร็วสูง ช่วงกรุงเทพ - หัวหิน	ธด.	*	*	*	*	*
๓๒. โครงการรถไฟความเร็วสูง ช่วงกรุงเทพ - สุราษฎร์ธานี	ธด.	*	*	*	*	*
เป้าประสงค์ที่ ๓.๔ การลดค่าใช้จ่าย						
กลยุทธ์ที่ ๓.๔.๑ การลดค่าใช้จ่าย						
๓๓. การศึกษาและวิเคราะห์ต้นทุนในการซ่อมบำรุงรถจักรและ ล้อเลื่อนแต่ละรุ่น	ชก.	*	*			
๓๔. การศึกษาและวิเคราะห์ต้นทุนในการซ่อมบำรุงทางและสะพาน	ยธ.	*	*			
๓๕. การจัดทำ Process Re-Design เพื่อลดค่าใช้จ่าย	ทุก หน่วยงาน	*	*	*	*	*

สรุปความแผนงาน/โครงการ ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒
แยกตามฝ่าย/สำนักงาน เป็นดังนี้

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มความสามารถ ในการให้บริการขนส่ง ทางรางของประเทศ	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาองค์กรและ การจัดการให้เชื่อมโยง อย่างบูรณาการ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มรายได้ และลดค่าใช้จ่าย	รวม แผนงาน/โครงการ
ฝ่ายบริการโดยสาร		๑	๓	๔
ฝ่ายบริการสินค้า			๖	๖
สำนักงานยุทธศาสตร์ธุรกิจการเดินรถ		๑	๒	๓
ฝ่ายการช่างกล	๒๕		๑	๒๖
ฝ่ายการช่างโยธา	๘		๑	๙
ฝ่ายการอาณัติสัญญาณและโทรคมนาคม	๔	๒		๖
ฝ่ายโครงการพิเศษและก่อสร้าง	๒๖			๒๖
ฝ่ายบริหารทรัพย์สิน		๑	๑๗	๑๘
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ		๑		๑
ฝ่ายบริหารโครงการพัฒนาที่ดิน		๑		๑

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มความสามารถ ในการให้บริการขนส่ง ทางรางของประเทศ	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาองค์กรและ การจัดการให้เชื่อมโยง อย่างบูรณาการ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มรายได้ และลดค่าใช้จ่าย	รวม แผนงาน/โครงการ
ฝ่ายการเงินและการบัญชี		๓		๓
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล		๖		๖
สำนักงานนโยบาย แผน วิจัยและพัฒนา		๓		๓
ศูนย์ฝึกอบรมการรถไฟ		๒		๒
ศูนย์ประชาสัมพันธ์		๑		๑
ผู้บริหาร	๓	๓	๔	๑๐
ทุกหน่วยงาน			๑	๑
รวม	๖๖	๒๕	๓๕	๑๒๖